

45^{ème}
1981 - 2026



Tunis Re
...à la hauteur de vos risques

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

24 Avril 2026



ORDRE DU JOUR



**Lecture et approbation du Rapport du Conseil
d'Administration sur l'exercice 2025.** 01

**Lecture et approbation des Rapports Général
& Spécial du commissaire aux comptes sur la
gestion de 2025** 02

Approbation des Etats financiers au 31/12/2025 03

Quitus aux Administrateurs pour l'exercice 2025. 04

Affectation du résultat de l'exercice 2025. 05

**Fixation des jetons de présence des membres du
C.A et des comités émanant du C.A au titre de
l'exercice 2025** 06

**Renouvellement du mandat du commissaire aux
comptes pour les périodes 2026, 2027 & 2028.** 07

**Pouvoir pour accomplissement des formalités
d'enregistrement et de publicité** 08



1

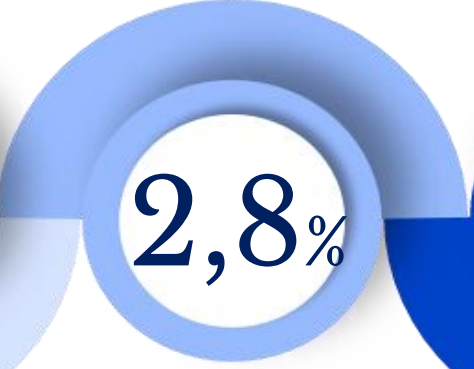
LES FAITS
MARQUANTS
DE 2025

L'ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE EN 2025

La croissance
Économique mondiale a
fait preuve d'une
résilience surprenante



Taux d'Inflation
mondiale en
baisse



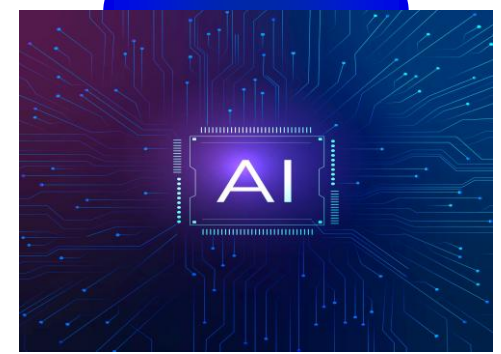
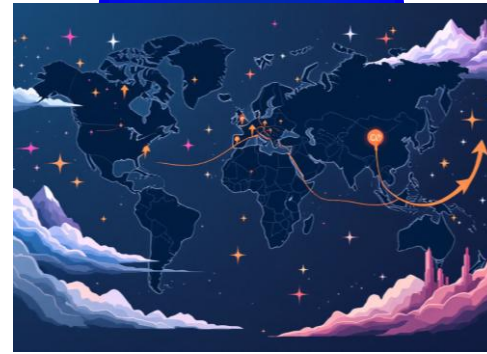
Les Dette Mondiale
Atteint un niveau
historique



Taux de chômage
Mondial



Perspectives Économiques Mondiales : Croissance Modérée



“ Croissance Mondiale

En légère flexion à 2,6% pour se stabiliser à 2,7% en 2027, grâce à la hausse des investissements en matière d'IA et à l'adaptations des chaînes d'approvisionnement,

“ Disparités & Vulnérabilités

De nombreuses économies émergentes et vulnérables n'ayant toujours pas retrouvé leurs niveaux de revenus d'avant la pandémie, ce qui freine durablement la croissance et l'emploi.

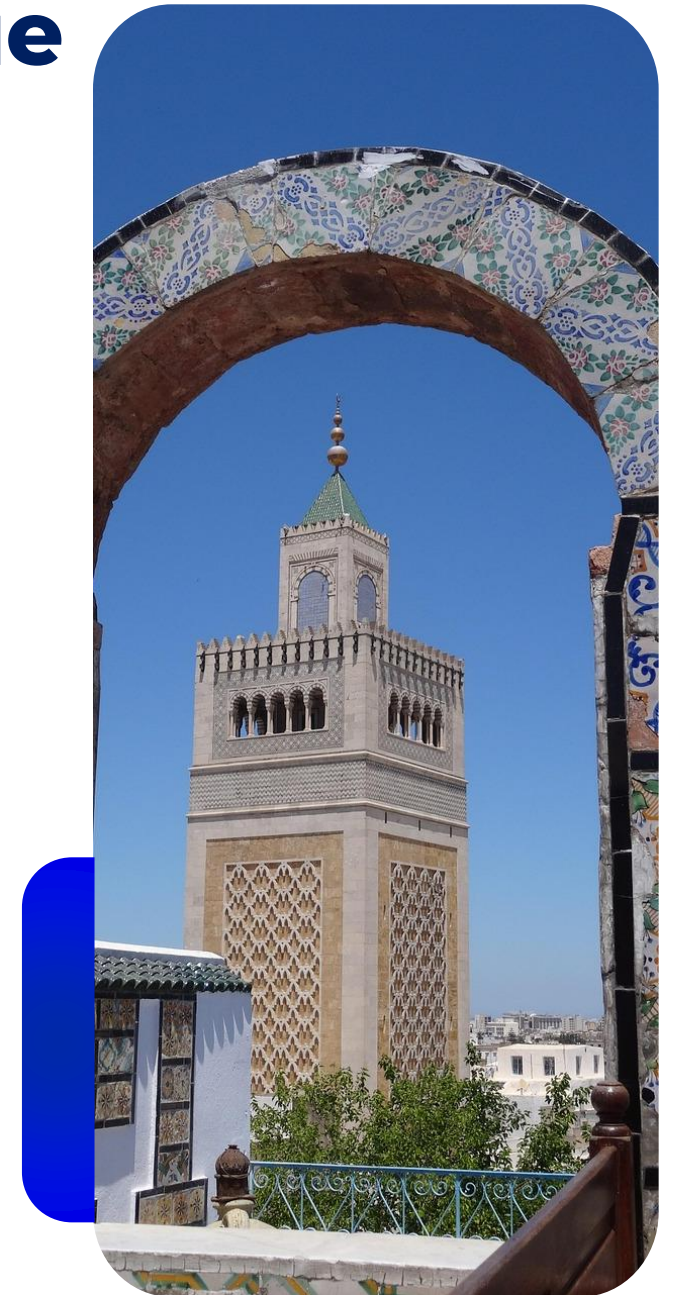
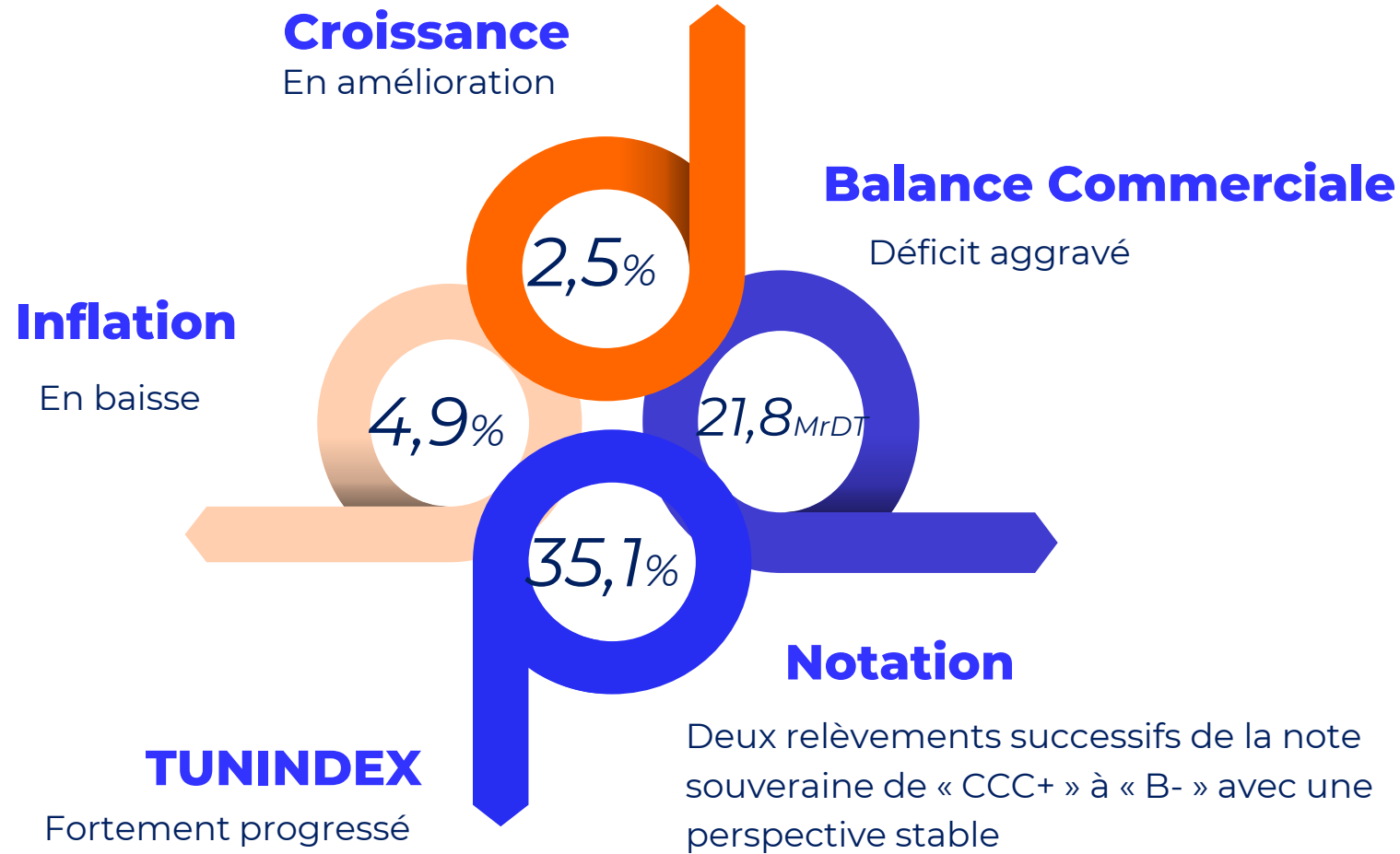
“ Hétérogénéité Régionale

L'Asie du Sud resterait la région la plus dynamique, tandis que l'Europe et l'Asie centrale ainsi que l'Amérique latine afficheraient les croissances les plus modestes. alors que la zone MENA bénéficie d'une croissance plus soutenue.

“ Accélération de la Productivité

L'IA et la réorientation des chaînes d'approvisionnement pourraient réduire les pressions sur les prix à long terme.

Tunisie : Redressement Économique



LES FAITS MARQUANTS ASSURANCE & RÉASSURANCE EN 2025



✂ En 2025, les compagnies évoluent dans un environnement de risques accélérés et interconnectés.
Le paysage des risques en 2025 reste marqué par :



- Les risques géopolitiques, systémiques, et des menaces climatiques croissantes.



- Intensification des investissements dans les technologies d'analyse des risques



- L'amélioration des conditions du marché de l'assurance, avec une abondance de la capacité
- Une baisse des tarifs entre 10% à 15%.

✂ Le marché de la réassurance montre une croissance stable et des ajustements significatifs, avec une attention particulière à la diversification des risques et à l'optimisation des processus numériques.

Taille du Marché

472 Mrd\$ en 2025

Ratio Combiné 94 % en 2025





















ROE Secteur 11 – 13%

Indique une légère normalisation du rendement sur capitaux propres.

LE BAROMETRE DES PRINCIPAUX RISQUES POUR LES ENTREPRISES

2026

2025

2026		2025					
01	 <p>Cyber-Risque</p>	06	 <p>Changement Climatique</p>	01	 <p>Cyber-Risque</p>	06	 <p>Incendie & Explosion</p>
02	 <p>Intelligence Artificiel</p>	07	 <p>Risque Politique et Violence</p>	02	 <p>Catastrophe Naturelles</p>	07	 <p>Risque Politique et Violence</p>
03	 <p>Interruption d'activité</p>	08	 <p>Evolutions Macro-économiques</p>	03	 <p>Interruption d'activité</p>	08	 <p>Evolutions Macroéconomiques</p>
04	 <p>Modifications législatives et réglementaires</p>	09	 <p>Incendie & Explosion</p>	04	 <p>Modifications législatives et réglementaires</p>	09	 <p>Pénurie de talents</p>
05	 <p>Catastrophe Naturelles</p>	10	 <p>Développements du marché</p>	05	 <p>Changement Climatique</p>	10	 <p>Développements du marché</p>

Catastrophes Naturelles 2025

Événements Majeurs

Incendies de Los Angeles

53 milliards \$ de pertes totales, 40 milliards \$ assurés. La catastrophe de feux de forêt la plus coûteuse à ce jour.

Séisme Myanmar

Magnitude 7,7 : **12 milliards \$** de pertes totales, faible couverture assurantielle.

Orages États-Unis

9,4 milliards \$ de pertes totales, 7 milliards \$ assurés en mars 2025.

Ouragan Melissa

9,8 milliards \$ de pertes totales, 3 milliards \$ assurés (Jamaïque et Cuba).



Pertes Assurées

■ Pertes Assurées

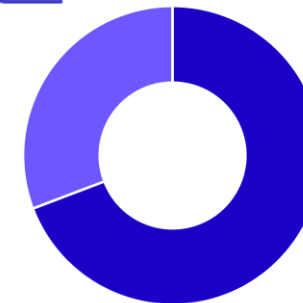
108 milliards \$

↗ -27%

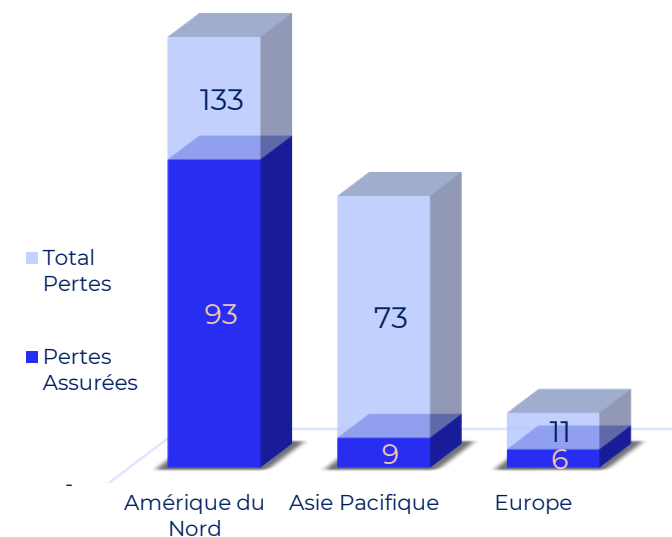
■ Pertes Économiques

244 milliards \$

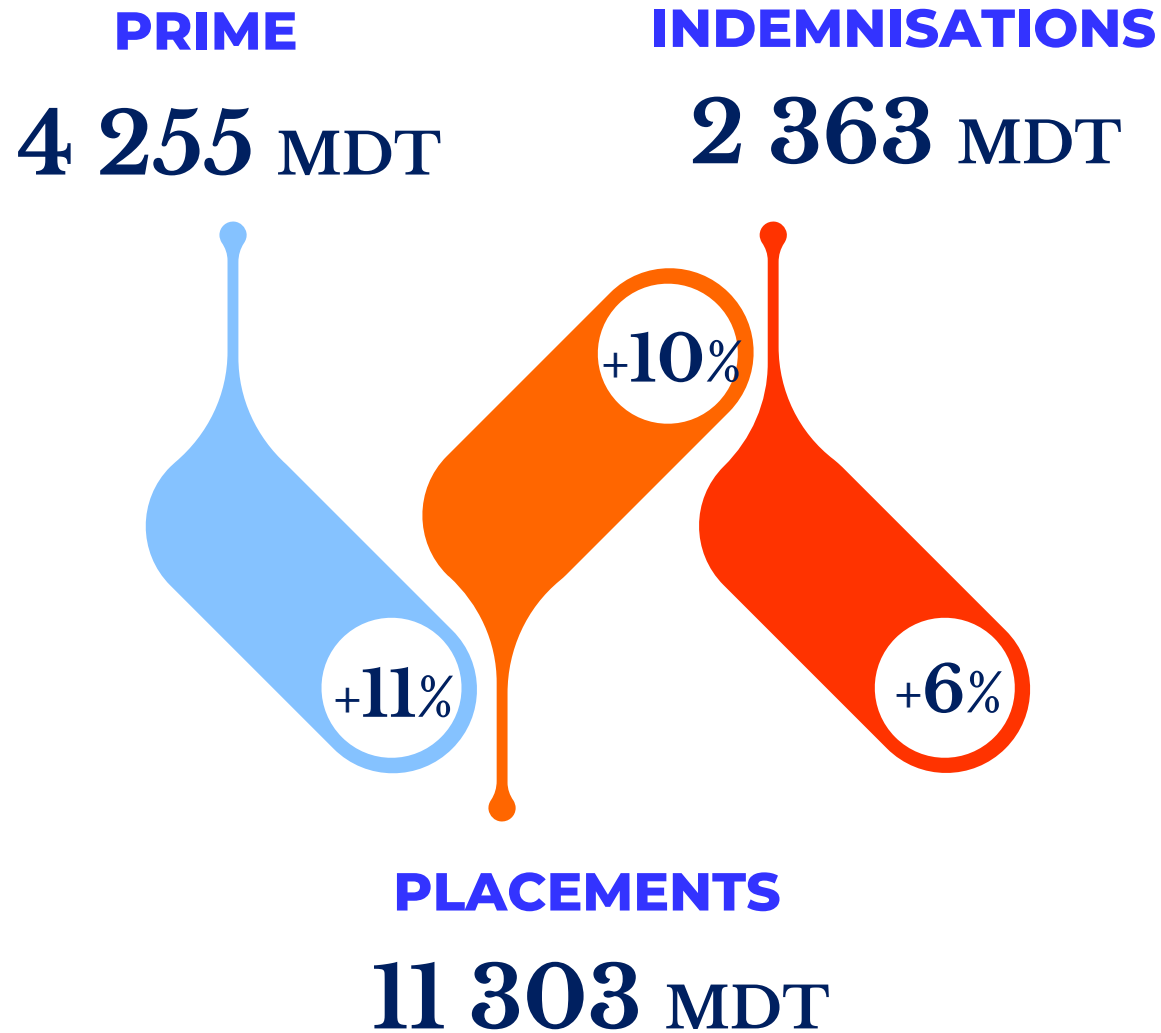
↗ -34%



Répartition Géographique des Pertes



PRINCIPAUX INDICATEURS DU SECTEUR DE L'ASSURANCE EN TUNISIE



Sinistres Majeurs 2025

Nom Sinistre	Estimation Globale
STE SOUAD GOURMANDISE	10 600
STE CITY BOIS	8 519
OFFICE PLAST	4 269
TIFFERT	3 460
NOUVELAIR	3 374
STE TECHNOPACK	3 324
TUNISAIR HANDLING	2 166



*le professionnel de
référence qui anticipe,
s'adapte et progresse
avec confiance.*



Tunis Re

Stratégie d'Adaptation et Optimisation



Malgré ces contraintes, la compagnie a fait preuve de :



*Forte agilité
opérationnelle*



*Discipline
technique
rigoureuse*



*Adaptation fine
du mix
conventionnel /
facultatif*



*Redéploiement
des capacités
vers des marchés
compatibles.*

2

Tunis Re :

LES PERFORMANCES TECHNICO FINANCIÈRE

2025



LES INDICATEURS DE PERFORMANCES



+1%

Chiffre d'Affaires



44%

S/P Net



83,7%

Ratio Combiné Net



+26%

Résultat de L'exercice



10,9%

ROE



124%

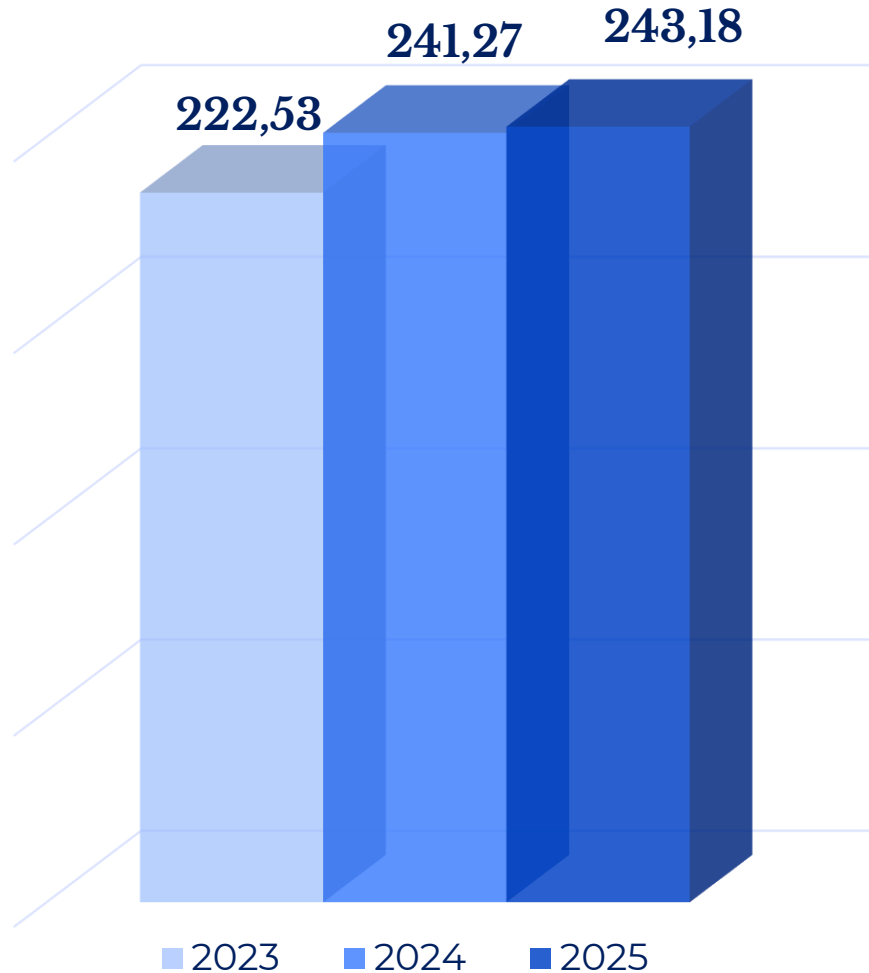
Taux de Couverture

En MDT

	2024	2025		EVOL 25/24
		Réalisé	Taux Réal	
PERFORMANCE TECHNIQUE				
CHIFFRE D'AFFAIRES	241,269	243,176	99%	1%
RETROCESSION	59,899	69,132	112%	15%
RETENTION	181,369	174,044	95%	-4%
TAUX RETENTION	75%	72%	96%	-4%
PRIMES ACQUISES NETTES	178,763	181,433	96%	1%
CHARGE SINISTRE NETTE	104,744	80,342	81%	-23%
S/P NET	59%	44%	84%	-14%
PROVISIONS TECHNIQUES	505,161	494,167	96%	-2%
RESULTAT TECHNIQUE NET	14,024	30,082	165%	115%
RATIO COMBINE NET	95,9%	83,7%	91%	-12,2%
PERFORMANCE FINANCIERE				
CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	258,375	275,534	102%	7%
PLACEMENTS	560,193	610,770	104%	9%
TAUX DE COUVERTURE	111%	124%	109%	13%
PRODUITS	35,072	38,391	104%	9%
ROE	9,0%	10,9%	118%	1,8%
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	21,406	26,980	118%	26%

PERFORMANCES TECHNIQUES

Chiffre d'Affaires



Chiffre d'Affaires Consolidé

243 MDT

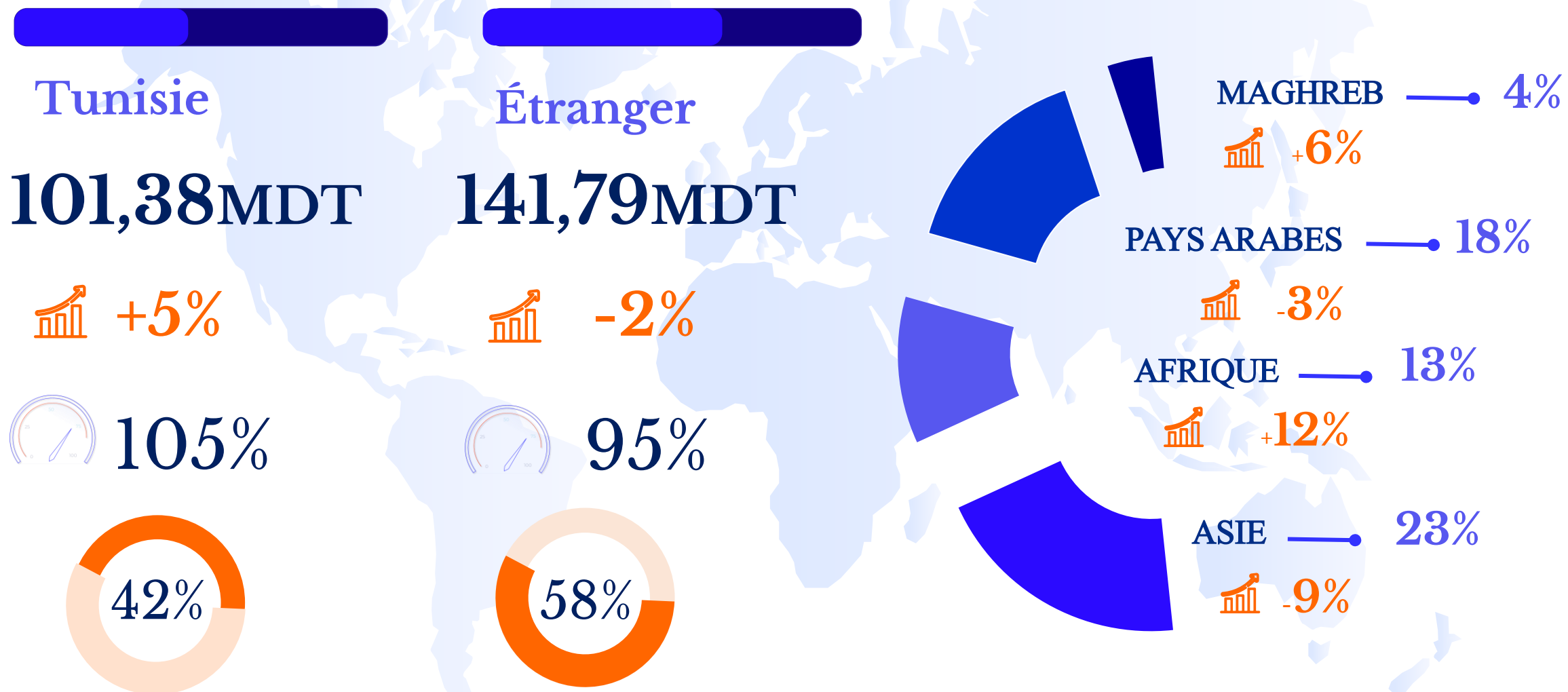


+1%



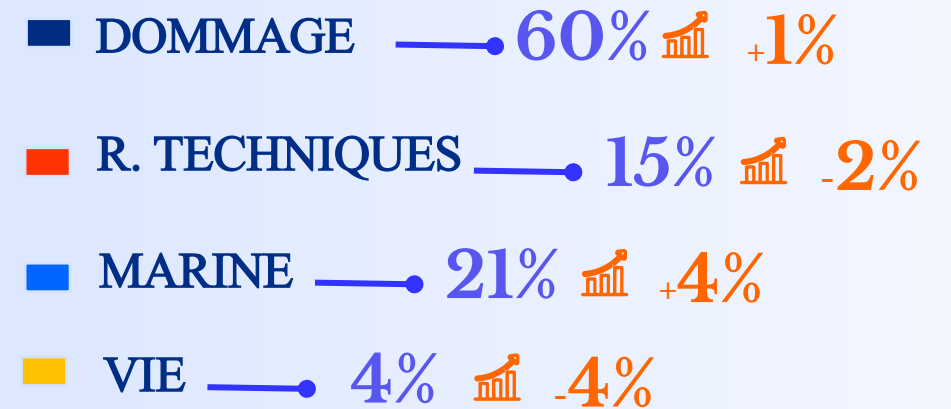
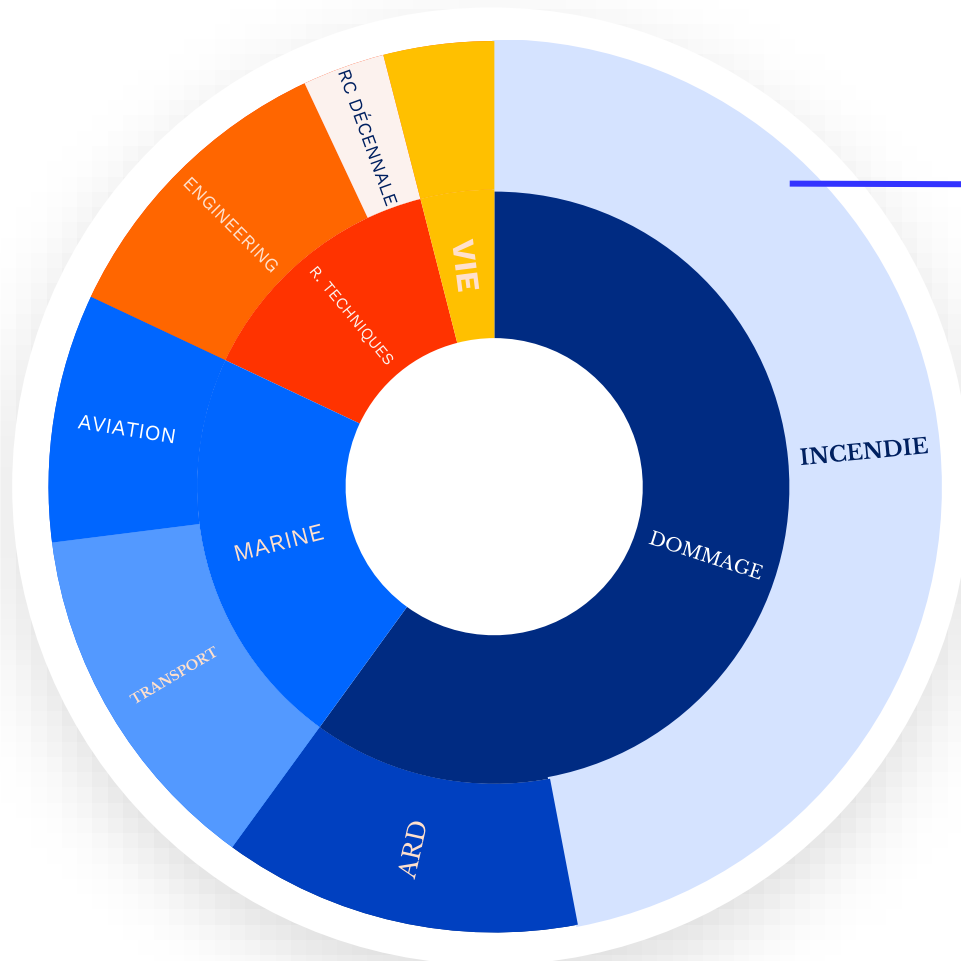
99%

EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE



PERFORMANCES TECHNIQUES

Evolution Du Chiffre D'affaires Par Branche



EVOLUTION DE LA CHARGE SINISTRE BRUTE

Charge Sinistre

88MDT

 -43%  76% S/P 36%

85MDT

C.S Conventionnelles

 -21%

Taux d'évolution

 85%

Taux de Réalisation

 97%

Structure

2,9MDT

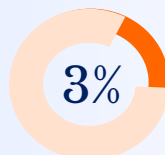
C.S Facultatives

 -94%

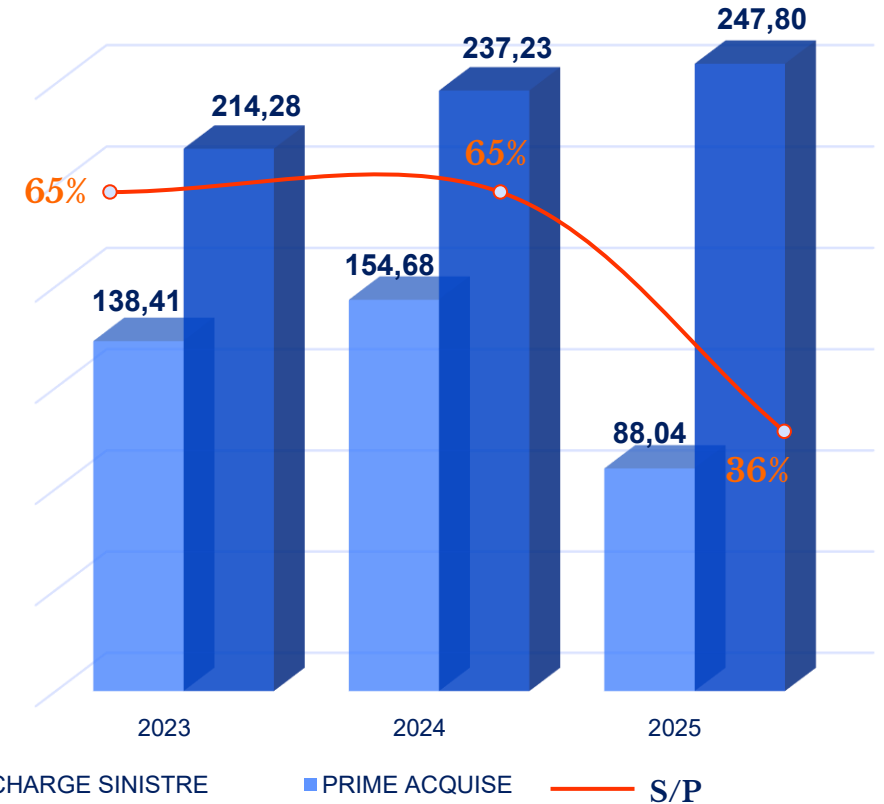
Taux d'évolution


 19%

Taux de Réalisation

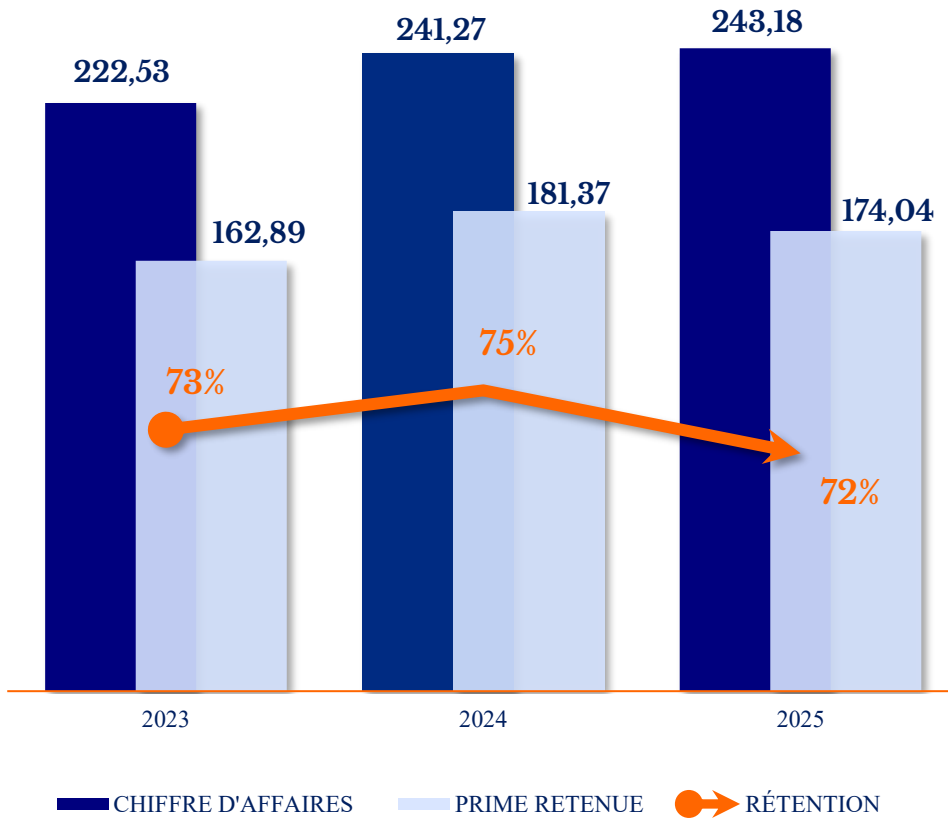
 3%

Structure



-  Absence de sinistre majeur
- Réalisation de Bonis sur exercice 2024
- Allègement des PSAP (appréciation du dinar face au dollars \$)

RETROCESSION / RETENTION



La Prime Nette

174MDT



-4%

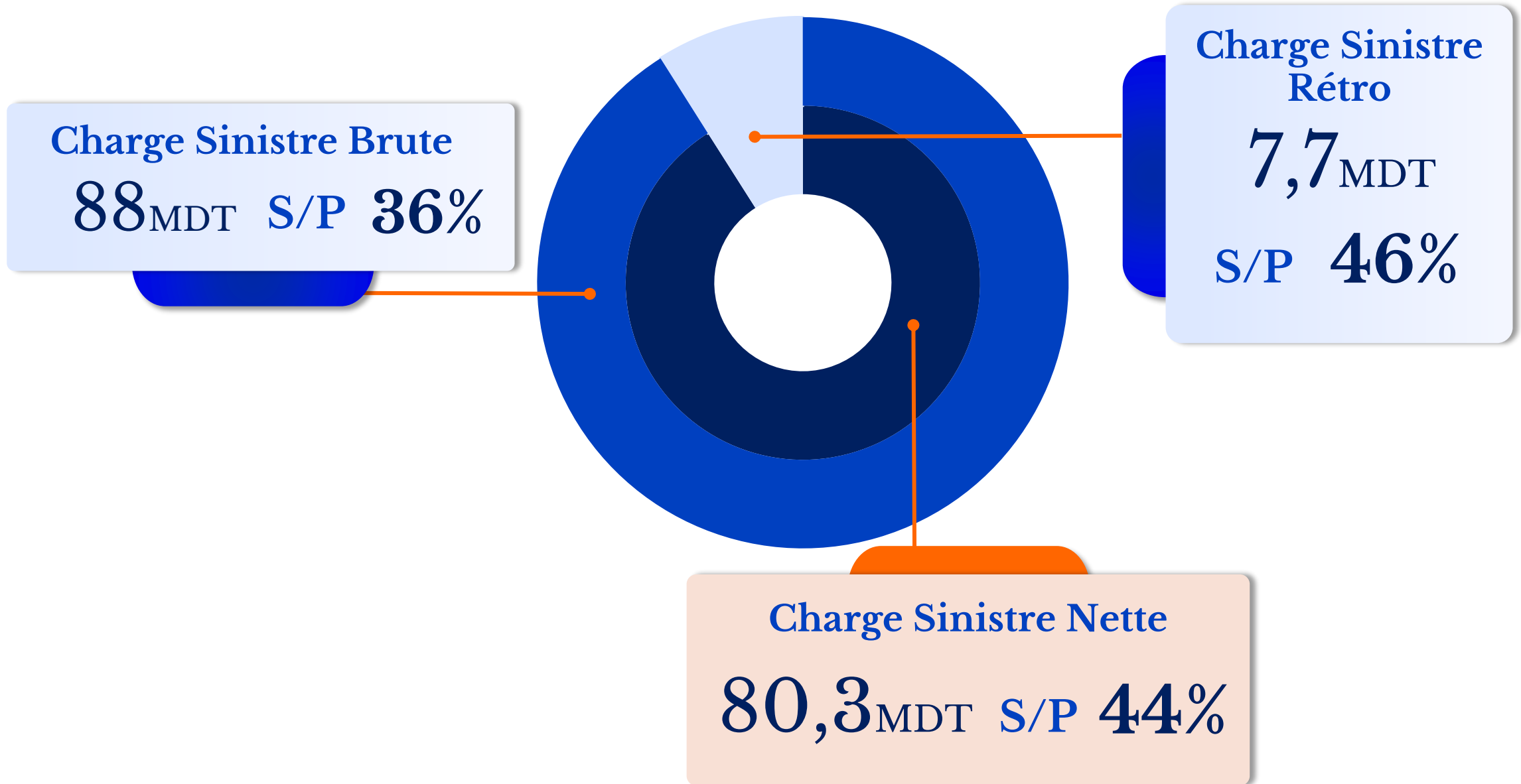
Taux d'évolution



72%

Taux De Rétention

REPARTITION DE LA CHARGE SINISTRE NETTE



Charge Sinistre Brute
88_{MDT} S/P 36%

Charge Sinistre Rétro
7,7_{MDT}
S/P 46%

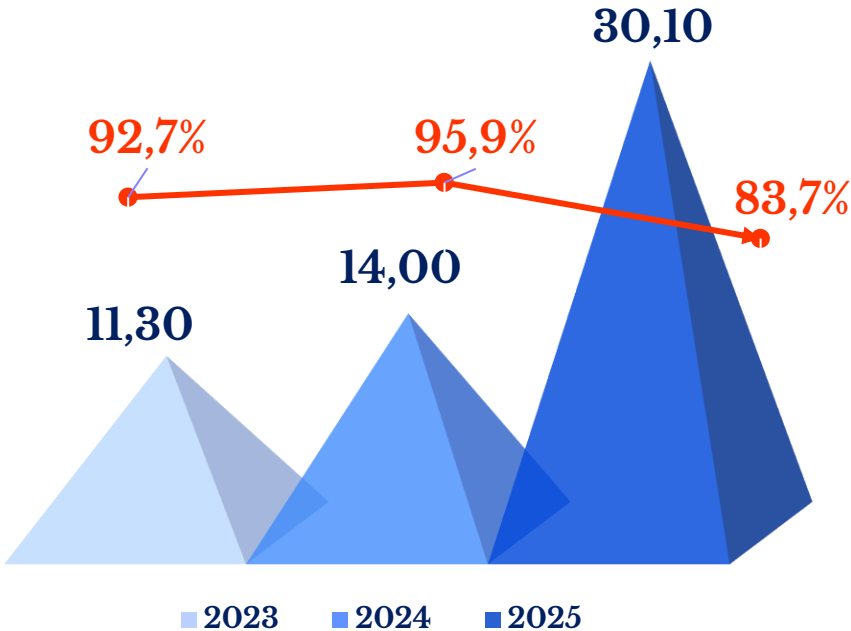
Charge Sinistre Nette
80,3_{MDT} S/P 44%

EVOLUTION DU RÉSULTAT TECHNIQUE

	2023	2024	2025	EVOL 25/24
PRIME RETENUE	162,886	181,369	174,044	-4%
PRIME ACQUISE	154,202	178,763	181,433	1%
CHARGE D'ACQUISITION	47,033	52,988	52,833	0%
CHARGE SINISTRE	84,573	104,744	80,342	-23%
RÉSULTAT TECHNIQUE NET AVANT F.A	25,244	24,136	51,918	115%
RÉSULTAT TECHNIQUE NET APRÈS F.A&T.A	11,272	14,024	30,082	115%

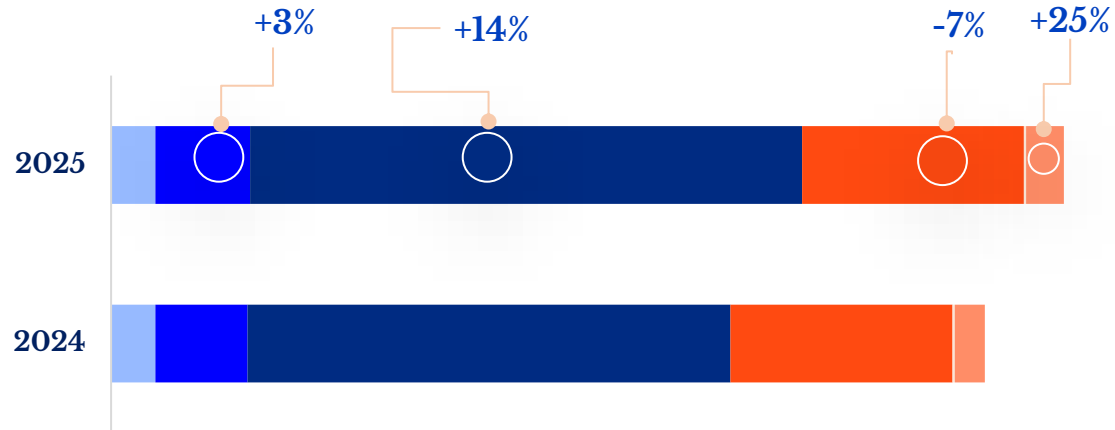


EVOLUTION DU RÉSULTAT & RATIO COMBINÉ NET



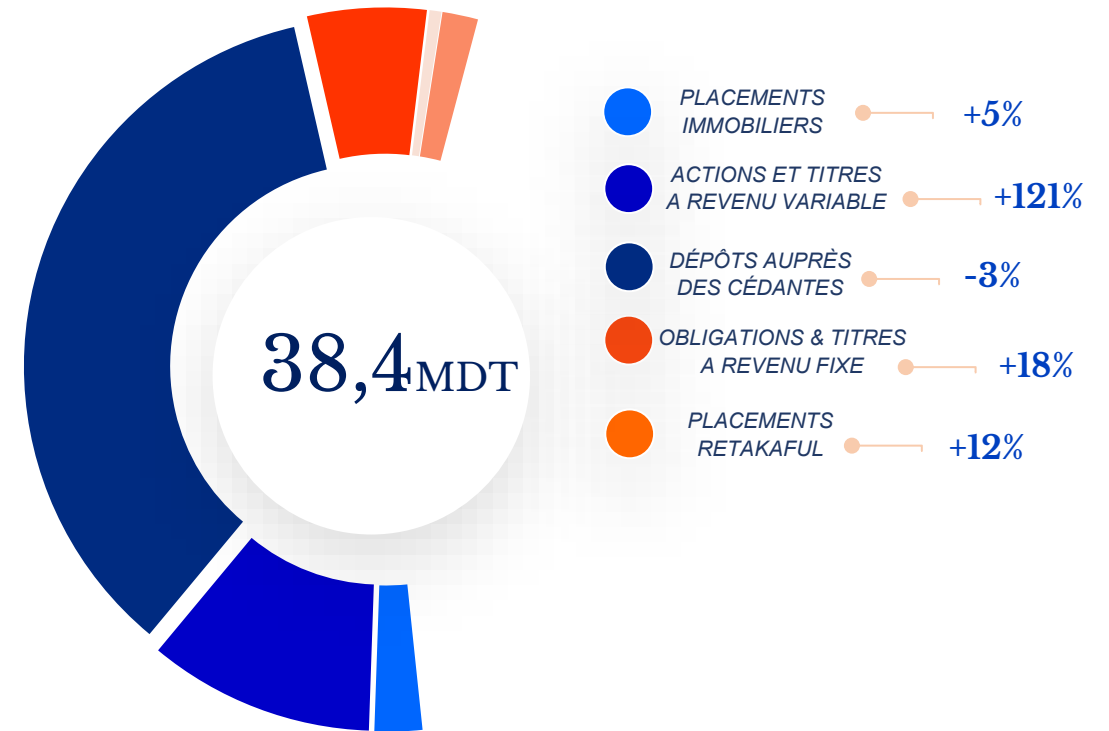
EVOLUTION DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE

EVOLUTION DES PLACEMENTS



	2024	2025
■ PLACEMENTS IMMOBILIERS	28,37	28,37
■ ACTIONS ET TITRES A REVENU VARIABLE	59,06	60,74
■ OBLIGATIONS & TITRES A REVENU FIXE	309,53	354,01
■ DÉPÔTS AUPRÈS DES CÉDANTES	142,38	142,09
■ AUTRES	1,57	1,47
■ PLACEMENTS RETAKAFUL	19,28	24,10

EVOLUTION DES PRODUITS



611MDT  +9%  104%

Taux d'évolution

Taux de Réalisation

 +9%  104%  +6,2%

Taux d'évolution

Taux de Réalisation

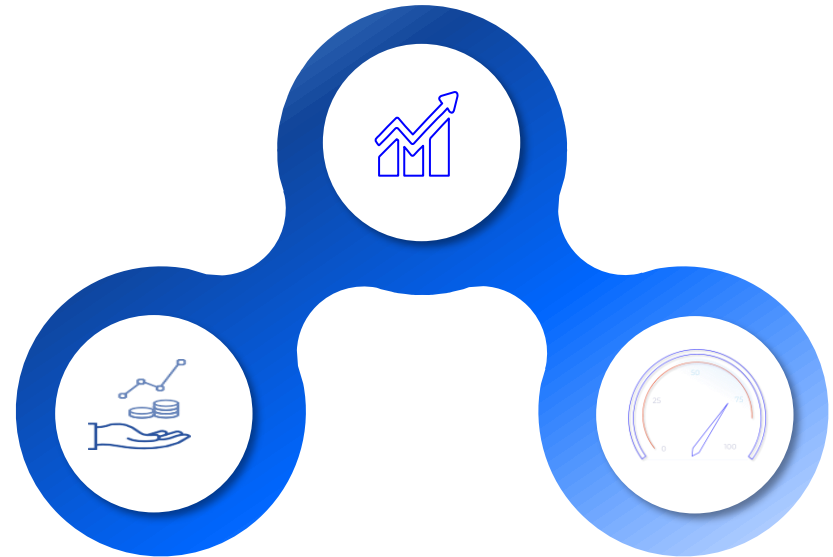
Taux de Rendement

EVOLUTION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE



48,84 MDT
RÉSULTAT AVANT IMPÔT

+38%



26,98 MDT
RÉSULTAT DE L'EXERCICE

118%
Taux de Réalisation

+26%



45^{ème}
1981 - 2026

**MERCI POUR
VOTRE ATTENTION**