Tunis Re
...à la hauteur de vos risques

Newsletter

Quatrième trimestre 2025 • N° 55

Adnene Dhouiya

Responsable Sécurité des Systèmes d'information
- Tunis Re -

IA et Big Data : Une révolution en marche

- Éditorial de Mme Lamia Ben Mahmoud
- Actualités
- Indicateurs clés

Tunis Re
...à la hauteur de vos risques

Tunis Re

Editorial

18ème Rendez-vous de Carthage de l'Assurance et de la Réassurance

Dans un contexte mondial marqué par une intensification des risques, une volatilité économique persistante et une accélération sans précédent des mutations technologiques et climatiques, **le 18e Rendez-vous de Carthage de l'Assurance et de la Réassurance** s'impose comme une plateforme stratégique incontournable de réflexion, d'échange et de convergence des visions.

Fidèle à sa vocation, ce rendez-vous réunit **les principaux acteurs du marché de l'assurance et de la réassurance** – assureurs, réassureurs, courtiers, régulateurs et experts – autour des enjeux majeurs qui redéfinissent aujourd'hui notre industrie : gestion des risques climatiques et catastrophes naturelles, solidité financière, transformation digitale et innovation assurantielle.

Cette 18e édition, intervient à une période charnière où l'assurance et la réassurance sont appelées à jouer un rôle central dans la résilience des économies, la protection des investissements et l'accompagnement du développement durable. Dans ce cadre, le dialogue entre les professionnels du secteur, constitue un levier essentiel pour bâtir des solutions adaptées, inclusives et pérennes.

Au-delà des débats techniques, le Rendez-vous de Carthage est avant tout un espace de partenariats durables, de partage d'expériences et de co-construction de stratégies innovantes. Il confirme, une fois de plus, la position de la Tunisie comme hub régional de réflexion et de coopération dans les domaines de l'assurance et de la réassurance.

Tunis Re est honorée de vous souhaiter la bienvenue à ce Rendez-vous devenu, au fil des années, une référence incontournable pour les acteurs du secteur en Tunisie et à l'international.

Nous espérons que cette édition sera riche en débats constructifs, en opportunités de collaboration et en perspectives nouvelles, contribuant ainsi à bâtir une industrie de l'assurance et de la réassurance plus résiliente, plus inclusive et tournée vers l'avenir.

Bienvenue au 18e Rendez-vous de Carthage de l'Assurance et de la Réassurance.

Lamia Ben Mahmoud

Par Adnene Dhouiya

IA et Big Data : Une révolution en marche

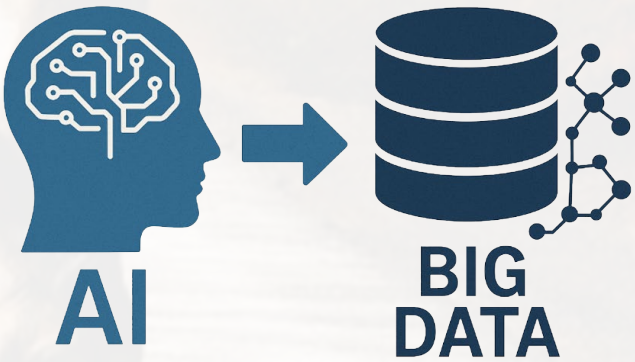
Aujourd'hui, avec la transformation numérique qui bat son plein, l'intelligence artificielle et le Big Data jouent un rôle vraiment clé dans tout ce qui change autour de nous. Ces technologies, qui sont devenues indispensables, permettent d'explorer un volume énorme de données, d'automatiser des tâches compliquées, et de dégager des informations précieuses pour les entreprises, les gouvernements et même pour particuliers. Leur influence ne se limite plus seulement à la technologie, elle touche maintenant tous les secteurs, un peu partout.

Une étude de McKinsey montre que l'IA pourrait ajouter jusqu'à 13 000 milliards de dollars à l'économie mondiale d'ici 2030. Cela illustre à quel point l'intelligence artificielle pourrait transformer de nombreux domaines. Mais une avancée d'une telle ampleur ne vient pas sans défis. Il y a des défis importants à relever, comme la sécurité, l'éthique et la compétition entre les entreprises.

L'innovation dans ce secteur est extrêmement dynamique et ne ralentit pas, portée par une concurrence intense entre les grands acteurs technologiques, comme Google, NVIDIA, META, et les visionnaires comme Elon Musk, Talel Abu Ghazaleh ou Sam Altman. Ça pousse tout le monde à aller de l'avant, à faire des progrès incroyables.

Même si la compétition favorise les avancées, elle nous oblige à penser sérieusement aux règles et à l'éthique. Il faut s'assurer que ces technologies soient utilisées de façon responsable et sans risques pour la société ou la vie privée. C'est difficile, mais nécessaire pour que tout le monde en profite.

> ***« Le Big Data nourrit l'intelligence, l'IA révèle la connaissance. »***



Big Data et IA : Quelle relation ?

Le Big Data et l'IA sont deux concepts étroitement liés, voire interdépendants, qui se renforcent mutuellement pour transformer notre monde numérique. Le Big Data désigne l'ensemble des données massives, complexes et variées générées à un rythme exponentiel par les humains, les machines et les systèmes. L'IA représente la capacité des machines à imiter l'intelligence humaine, en apprenant, en raisonnant et en prenant des décisions à partir de ces données. Sans Big Data, l'IA ne pourrait tout simplement pas exister, car les algorithmes d'apprentissage automatique « machine learning » et l'apprentissage profond « deep learning » ont besoin de vastes quantités de données pour s'entraîner, s'améliorer et produire des résultats précis.

En effet, l'IA repose sur l'analyse et l'interprétation des données pour identifier des modèles, prédire des tendances et prendre des décisions éclairées. Par exemple, les systèmes de reconnaissance faciale, les assistants virtuels comme Siri, et les recommandations personnalisées sur Amazon ou autre dépend tous de l'analyse des milliards, de points de données. Plus les données sont nombreuses et diversifiées, plus les modèles d'IA deviennent performants et précis. Donc, le Big Data est le carburant indispensable qui alimente l'IA.

Cependant, bien que ces deux domaines soient profondément interconnectés, ils suivent également des voies parallèles. Le Big Data se concentre sur la collecte, le stockage et la gestion des données, tandis que l'IA se focalise sur l'extraction de sens et la création de valeur à partir de ces données. A titre exemple, une entreprise d'assurance peut collecter énormément de données sur ses clients, mais sans l'IA pour les analyser, elle ne pourrait pas les utiliser efficacement pour prévoir le comportement des conducteurs ou optimiser ses campagnes marketing.

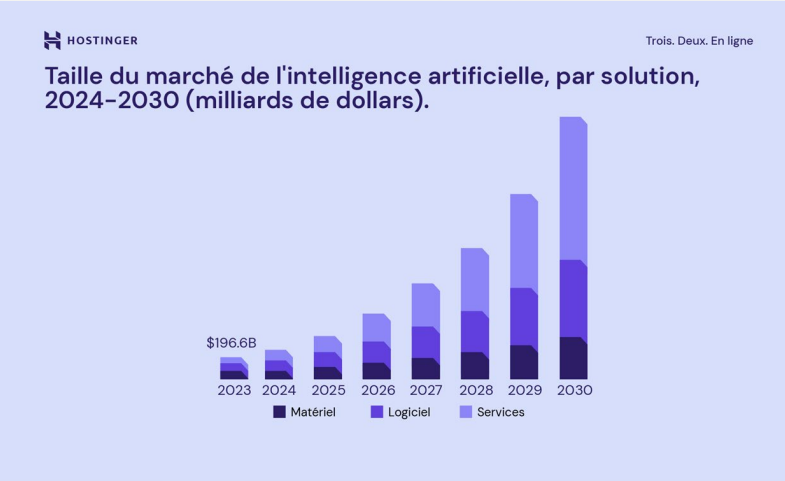
Donc, le Big Data et l'IA sont totalement dépendants l'un de l'autre, mais ils évoluent également de manière parallèle, chacun avec ses propres défis et opportunités. Le Big Data pose des questions sur le stockage, la sécurité et la confidentialité des données, l'IA soulève des enjeux éthiques, tels que les biais algorithmiques et la transparence des décisions automatisées. Ensemble, ils forment un duo puissant qui continue de redéfinir les limites de l'innovation technologique.

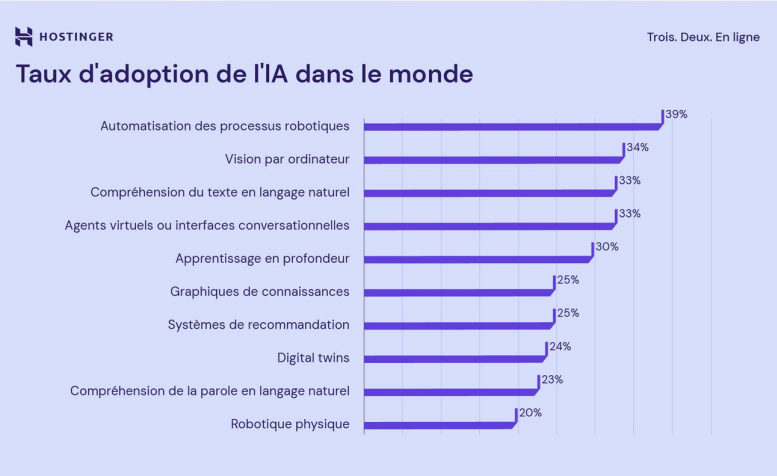
IA et Big Data : vers un futur sans algorithmes

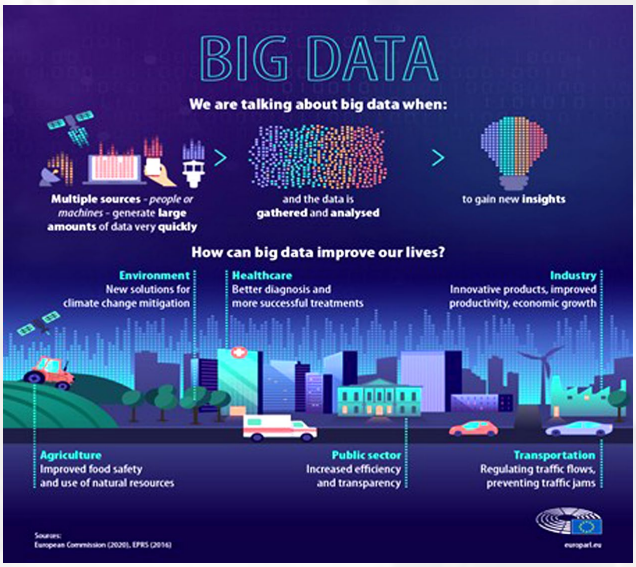
L'avenir de l'IA et du Big Data semble prometteur. Des domaines comme l'IA explicable (XAI), qui vise à rendre les décisions des algorithmes plus transparentes, et l'IA éthique gagnent en importance. De plus, l'intégration de l'IA avec l'Internet des objets (IoT) et la 5G ouvrent de nouvelles perspectives pour des villes intelligentes, des soins de santé personnalisés et une industrie 4.0 : ***«À la base, l'industrie 4.0 consiste à surveiller et à contrôler en temps réel vos machines et votre équipement en installant des capteurs à chaque étape du processus de production», explique Pierre Cléroux.***

L'association de l'IA et du Big Data est à l'origine d'une phase d'innovations majeures. Cette complémentarité a profondément transformé notre manière d'exploiter l'information et a révolutionné de nombreux secteurs grâce à des capacités inédites d'analyse et de traitement de volumes massifs de données.

Les chiffres ci-après illustrent l'évolution rapide de l'IA dans le monde ;





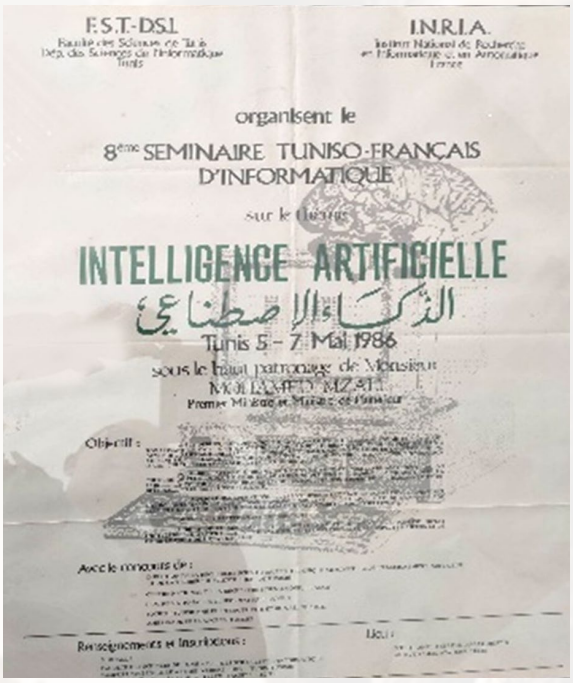


L'impact de l'IA et du Big Data sur les secteurs clés :

L'impact de L'IA et du Big Data sur les secteurs clés et les professions est incontestable. Ces technologies ont radicalement modifié la manière dont les entreprises et les professionnels abordent les tâches quotidiennes et les défis, tout en ouvrant la voie à de nouvelles opportunités. Cette transformation touche une multitude de secteurs, de la santé à l'industrie en passant par la finance et le marketing.

L'avenir de l'IA dans le secteur d'assurance :

Le secteur de l'assurance en Tunisie est demandé de renforcer l'intégration de cette technologie pour améliorer les services et les processus. Depuis plusieurs décennies, la Tunisie a fait des progrès notables dans le domaine de l'intelligence artificielle, avec des événements marquants comme le séminaire franco-tunisien de 1986, qui a ouvert la voie à la coopération en matière de recherche et d'innovation. Toutefois, pour tirer pleinement parti des avantages de l'IA dans le secteur de l'assurance, la Tunisie doit intensifier ses efforts, en particulier dans les domaines de l'analyse prédictive, la gestion des risques et la personnalisation des offres.


F.S.T-DSI

I.N.R.I.A.

organisent le

8ème SEMINAIRE TUNISO-FRANÇAIS D'INFORMATIQUE

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

الذكاء الاصطناعي

Tunis 5 - 7 Mai 1986

Le rôle de l'État tunisien est essentiel pour encourager l'adoption de l'intelligence artificielle dans ce secteur clé, d'autant plus que la disponibilité de données massives constitue un atout majeur pour le développement de solutions fondées sur l'IA. Il peut promouvoir des politiques spécifiques, telles que des incitations fiscales pour les entreprises d'assurance investissant dans des solutions d'IA, et mettre en place un cadre réglementaire solide afin d'assurer une utilisation éthique et sécurisée de cette technologie. Il est également primordial de renforcer la collaboration entre les assureurs, les start-ups technologiques et les institutions de recherche pour favoriser l'innovation locale et régionale. En outre, en attirant des investissements étrangers et en consolidant des partenariats avec des acteurs internationaux, la Tunisie peut se positionner comme un centre régional pour le développement des solutions d'IA, exportables à l'échelle mondiale.

L'IA et le Big Data : Des alliés puissants pour le secteur de l'assurance en Tunisie

En Tunisie, plusieurs projets innovants peuvent être mis en œuvre pour moderniser le secteur, notamment le développement de plateformes numériques, la mise en place d'assurances dynamiques ajustées en temps réel selon les comportements des utilisateurs en partenariat avec des startups technologiques. Ces initiatives permettraient d'accélérer la transformation digitale, d'améliorer l'efficacité des services et de stimuler l'innovation dans le secteur d'assurance en Tunisie.

La fraude à l'assurance est un problème majeur, entraînant des pertes financières importantes pour les entreprises du secteur. L'utilisation de l'IA, couplée à l'exploitation des grandes masses de données permet de développer des systèmes de détection sophistiqués, capables d'identifier des patterns suspects en temps réel.

Détection des fraudes : STAR Assurance a renforcé sa lutte contre la fraude en assurance automobile en adoptant une solution basée sur l'intelligence Artificielle, développée par une startup tunisienne. Cette plateforme innovante exploite des algorithmes avancés pour croiser et analyser des diverses données : historiques des sinistres, images d'accidents, déclarations des assurés, ainsi que les tendances géographiques et temporelles. En identifiant des motifs récurrents, des incohérences dans les témoignages ou des schémas suspects, le système détecte avec une grande précision les potentielles fraudes.

L'idéal serait de centraliser ce type de projet à l'échelle du secteur assurantiel tunisien, Une approche mutualisée permettrait à toutes les compagnies d'assurance de bénéficier des avantages de cette technologie : une base de données plus riche et plus représentative, des algorithmes plus performants grâce à un volume d'apprentissage accru, et une réduction des coûts de développement grâce au partage des ressources. Cette centralisation créerait ainsi une synergie sectorielle, renforçant la lutte anti-fraude tout en optimisant les investissements technologiques de chaque acteur.

Projet Central des Risques : c'est un projet développé par le CGA dans le but de renforcer la surveillance et la gestion des risques dans le secteur de l'assurance. Cette plateforme centralise une vaste base de données sur les assurés des particuliers ou des entreprises, ainsi que des informations détaillées sur les véhicules.

L'exploitation de ces informations, couplée aux technologies de l'IA, ouvre la voie au développement de modèles prédictifs pour mieux identifier les conducteurs à risque, d'analyser les types d'accidents les plus fréquents et aussi d'identifier les véhicules les plus accidentés.

En combinant des données avec des algorithmes d'apprentissage automatique, les assureurs peuvent ainsi créer des profils de risques plus précis, permettant d'ajuster les primes d'assurance de manière plus juste et personnalisée. Cela contribue non seulement à une meilleure gestion des risques, mais aussi à une plus grande équité dans le secteur de l'assurance.

Gestion de l'assurance maladie : C'est un projet que nous considérons particulièrement utile pour le secteur de l'assurance en Tunisie. Sa réussite nécessite l'implication de plusieurs autorités telles que le ministère de la Santé, la CNAM, les médecins ainsi que les sociétés d'assurances. L'objectif serait de mettre en place un projet sectoriel dédié à la gestion de l'assurance maladie, reposant sur une plateforme en ligne basée sur l'IA, compte tenu de l'importance des données enregistrées dans leurs bases.

Une telle solution pourrait considérablement améliorer l'efficacité des entreprises d'assurances et chaque partie prenante bénéficierait de ce projet d'améliorer la qualité des services offerts à ses affiliés et clients, grâce à une meilleure coordination, une transparence accrue et un traitement plus rapide et plus précis des dossiers.

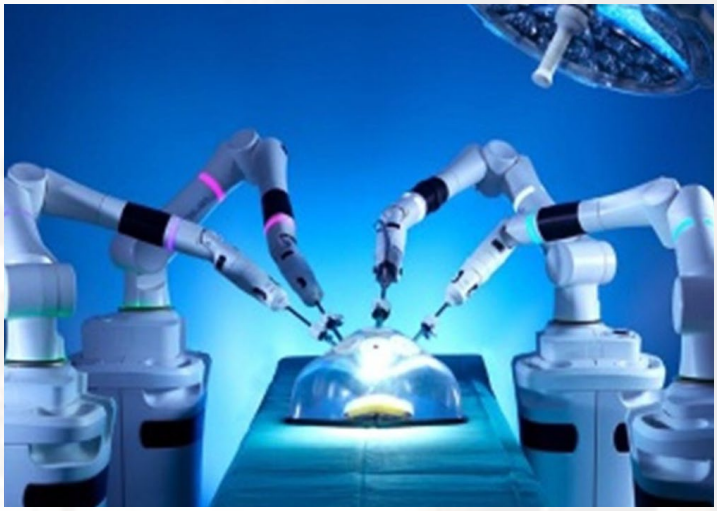
De même, en permettant de suivre les comportements des employés ou des assurés collectifs, elle offrirait la possibilité de détecter rapidement des comportements suspects ou anormaux, tels que les demandes de remboursement excessives ou des sollicitations médicales récurrentes.

L'IA pourrait également jouer un rôle clé dans l'optimisation des polices d'assurance, en ajustant les tarifs de manière dynamique en fonction des données comportementales et historiques des assurés. Ainsi, elle offrirait des solutions plus personnalisées et adaptées à chaque groupe d'assurés.

De plus, l'analyse massive des données médicales permettrait d'identifier des tendances émergentes, des facteurs de risque et de proposer des solutions pour mieux cibler les traitements, en vue d'améliorer les résultats pour les patients. L'IA contribuerait également à une meilleure prévention des épidémies en offrant une compréhension plus fine des facteurs de propagation, tout en permettant une amélioration continue des traitements médicaux au sein des groupes de maladies.

Ce type de projet ne se contenterait pas seulement d'améliorer la gestion des contrats d'assurance maladie, mais permettrait également d'optimiser la qualité des soins et la prévention, tout en réduisant les risques de fraude et d'illégalité.

Les risques émergents liés à l'utilisation de l'IA et du Big Data dans le secteur d'assurance



Les assureurs tunisiens peuvent envisager leurs produits suite au développement exponentiel de l'IA et leur utilisation au traitement des Big Data. L'un des enjeux majeurs concerne l'automatisation croissante des systèmes : les erreurs logicielles, les bugs ou les mauvaises analyses de l'IA peuvent provoquer des dommages matériels, financiers ou autres.

Dans ce contexte, les assureurs pourraient être amenés à développer des garanties spécifiques couvrant les défaillances des systèmes automatisés, notamment pour les entreprises ou les particuliers utilisant des robots industriels, des applications critiques de gestion de données ou encore des dispositifs autonomes tels que les véhicules intelligents (auto-conduite).

Cette évolution ouvre aussi la voie à une assurance dédiée aux robots eux-mêmes, ainsi que la couverture des erreurs commises par les robots comme les robots chirurgiens. Ces garanties permettraient d'indemniser les dommages résultant d'une mauvaise exécution, d'un défaut de programmation ou d'une décision autonome erronée d'un robot opératoire.

La collecte d'informations sensibles peut entraîner des abus, des vols ou des traitements algorithmiques malveillants qui est un risque majeur relatif à la protection des données personnelles. Les assurés pourraient ainsi demander une protection contre l'exploitation illicite de leurs données ou contre les attaques ciblant leurs informations confidentielles.

De même, l'IA peut produire des erreurs dans les analyses prédictives, notamment en matière de risques climatiques, ce qui pourrait conduire à des surévaluations ou sous-évaluations des couvertures nécessaires. Il devient donc essentiel de mettre en place des modèles d'assurance flexibles, transparents et capables de s'adapter à des risques technologiques, éthiques et environnementaux.

Enjeux et stratégies face à l'explosion des données :

L'explosion des données transforme radicalement le secteur de l'assurance en Tunisie. Si l'IA et le Big Data permettent de mieux tarifer les contrats et d'accélérer le remboursement des sinistres, ils imposent également des défis de sécurité et d'éthique sans précédent. Pour transformer ces défis en opportunités, les assureurs tunisiens doivent adopter trois piliers stratégiques :

1. **Conformité et Éthique :** Respecter strictement les réglementations nationales (protection des données personnelles) et internationales pour garantir des décisions transparentes et équitables.
2. **Sécurité renforcée :** Déployer des technologies de pointe pour protéger la vie privée des assurés contre des cyberattaques de plus en plus sophistiquées.
3. **Culture de l'IA :** Investir dans la formation continue des collaborateurs pour qu'ils maîtrisent ces outils tout en gardant un contrôle humain essentiel.

Conclusion

L'IA et le Big Data sont indéniablement les piliers de la transformation numérique qui façonne notre monde. Ensemble, ils ouvrent des perspectives immenses pour l'innovation, l'efficacité et la croissance économique. Cependant, comme toute révolution technologique, ils soulèvent des questions éthiques et sociétales qui ne peuvent être ignorées.

L'IA, alimentée par les masses de données collectées grâce au Big Data, a le potentiel de devenir le moteur de l'économie mondiale. Elle permet d'automatiser des processus complexes, d'optimiser des décisions et de créer de nouveaux services qui améliorent notre quotidien. Que ce soit dans la santé, l'éducation, l'énergie ou les transports, l'IA et le Big Data sont déjà en train de redéfinir les règles du jeu.

Pourtant, cette puissance ne doit pas nous faire perdre de vue les enjeux cruciaux liés à la protection des données personnelles et au respect de la vie privée. Les citoyens doivent pouvoir faire confiance à ces technologies, et cela passe par une régulation stricte et transparente. Les entreprises et les gouvernements ont la responsabilité de garantir que les données sont utilisées de manière éthique, sans empiéter sur les libertés individuelles.

En somme, l'IA et le Big Data ne sont ni une menace ni une solution magique. Ils sont des outils puissants qui sont maîtrisés et encadrés, peuvent apporter des bénéfices considérables au monde. Il ne s'agit pas de craindre l'avenir, mais de l'embrasser avec vigilance et responsabilité. En fixant des limites claires et en plaçant l'humain au cœur de ces technologies, nous pouvons faire de l'IA et du Big Data des alliés pour construire un avenir plus prospère et équitable. Donc L'IA et le Big Data, une opportunité à saisir avec responsabilité.

L'IA et le Big Data prennent une place de plus en plus centrale dans nos vies, comment pouvons-nous garantir qu'ils seront utilisés de manière éthique, sans compromettre nos droits à la vie privée et à la transparence ?

ACTUALITES Nationales

Tunis Re Flash Info

- Renouvellement de la **certification de Tunis Re au standard financier MSI 20000.** Cette certification, reconduite au mois de Novembre 2025, vient appuyer la crédibilité financière de la société et lui ouvrir de nouvelles perspectives à l'international.

- **Tunis Re lance sa nouvelle solution «Cyber Assurance» dédiée aux PME:** Tunis Re a mis sur le marché un produit «Cyber Assurance» dédiée aux PME (petites et moyennes entreprises). La solution a été développée en partenariat avec le courtier IRIS (Impacts Risks & Insurance Solutions). Le produit a été présenté lors d'un workshop organisé par Tunis Re le 14 janvier 2026.

- **BVMT : Tunis Re partage son retour d'expérience ESG lors du lancement de la 2ème édition du programme:** Le 15 janvier 2026, la Bourse de Tunis (BVMT), en partenariat avec la Société Financière Internationale (IFC), a lancé la 2ème édition de son programme de reporting ESG. À cette occasion, Tunis Re, participante de la 1ère cohorte en 2024, a partagé son expérience en mettant en avant ses initiatives sociales : sensibilisation au stress, campagnes de prévention santé («Octobre Rose», «Novembre Bleu»), actions contre le tabagisme et séances d'acupuncture pour accompagner les dépendances. Cette présentation reflète l'engagement de Tunis Re pour la transparence, le bien-être de ses employés et la promotion de la finance durable en Tunisie durable sur le marché tunisien.

- **Tunis Re** organisera en mois de Février 2026 un workshop relatif au projet de la mise en place d'un Pool PV, qui se tiendra au siège de Tunis Re.

La FTUSA lance «E-Constat» pour les accidents de la route

La Fédération tunisienne des sociétés d'assurances «FTUSA» a annoncé le lancement officiel de «E-Constat», la première application mobile dédiée à la constatation numérique des accidents de la route en Tunisie. Disponible depuis le 1er novembre 2025 sur App Store et Google Play.

Cette application marque une étape majeure dans la transformation digitale du secteur des assurances.
L'E-Constat vise à simplifier et accélérer les procédures post-accident, en permettant aux automobilistes d'établir leurs constats directement via leurs smartphones, sans avoir recours aux formulaires papier traditionnels, souvent sources de retards et de désaccords entre conducteurs.
Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la stratégie nationale de digitalisation des services financiers et assurantiels, visant à rendre les démarches plus fluides, sécurisées et accessibles à tous les usagers.

Nouvelle composition du Comité Exécutif de la FTUSA

La Fédération Tunisienne des Sociétés d'Assurances (FTUSA) a annoncé la nouvelle composition de son Comité Exécutif. Mondher Khabcheche, directeur général de UIB Assurances, a été élu président de la fédération jusqu'au 14 avril 2026, en succession à Hassène Feki.

Yazid Sellaouti, directeur général de Lloyd Vie, est reconduit dans ses fonctions de vice-président. Nebgha Enneifer Driss, DG de la Cotunace, et Anouar Bel Haj Abdellatif, DG de Carte Vie, rejoignent également l'équipe dirigeante en qualité de vice-présidents.

El Amana Takaful devient Al Baraka Assurances

El Amana Takaful adopte une nouvelle dénomination «Al Baraka Assurances». Ce changement intervient à la suite de la prise de contrôle majoritaire de son capital par le groupe Al Baraka. Le rebranding s'est accompagné d'une actualisation des informations institutionnelles de la société :

— Site web : https://www.albaraka-assurances.com/
— Nouveau siège social : 59 avenue Alain Savary ,1002 Tunis

STAR : augmentation du capital social

Sur proposition du conseil d'administration, la STAR a procédé à une restructuration de son capital social en deux étapes.

La première opération consiste en une réduction de la valeur nominale de l'action STAR qui passe de 10 TND à 5 TND. A ce stade, le capital social de la compagnie reste inchangé à 23 076 930 TND.

Dans une seconde étape, la STAR augmente son capital social à 50 000 015 TND. L'opération se fera par incorporation des réserves. Elle donnera lieu à l'émission de 5 384 617 actions nouvelles gratuites d'une valeur nominale de 5 TND chacune.

Ces dispositions entrent en vigueur le 22 décembre 2025.

Le CMF renforce la transparence ESG pour les sociétés faisant appel public à l'épargne

Le CMF renforce les exigences de transparence ESG pour les sociétés faisant appel public à l'épargne, en imposant l'intégration, dans les notes annexes aux états financiers clos au 31 décembre 2025, d'informations détaillées sur les principaux risques et opportunités ESG.

Alignée sur le cadre comptable national et les normes IFRS S1 et S2, cette obligation vise à mieux éclairer les investisseurs, avec une attention particulière portée aux impacts du Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières (MACF) pour les entreprises exportatrices vers l'UE.

La BCT a décidé d'abaisser le taux directeur de 50 points de base

Réuni le 30 décembre 2025, le Conseil d'Administration de la Banque Centrale de Tunisie (BCT) a décidé d'abaisser le taux directeur de 50 points de base, le ramenant à 7%, à compter du 7 janvier 2026.

CMF : le crowdfunding soumis aux dispositifs renforcés de lutte contre le blanchiment

Le Conseil du marché financier (CMF) renforce son dispositif de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme.

- **Nouveauté majeure :** le financement participatif (crowdfunding en valeurs mobilières) est désormais soumis aux règles de vigilance.
- **Approche graduée :** les institutions doivent adapter leurs contrôles selon le niveau de risque (renforcés si élevé, allégés si faible).
- **Obligations clés :**

* Réaliser et transmettre régulièrement une cartographie des risques.
* Désigner un référent dédié en lien avec la Commission nationale de lutte contre le terrorisme (CNLCT).
* Garantir une expertise élevée des responsables conformité.

En somme, le CMF passe d'une posture de surveillance à une stratégie proactive de gestion des risques.
Ce virage vise à renforcer la crédibilité et la transparence de la place financière tunisienne, envoyant un signal rassurant aux investisseurs nationaux et internationaux.

ACTUALITES Internationales

Réassurance mondiale : tendances des renouvellements 2026

Au 1er janvier 2026, le marché mondial de la réassurance a connu une forte baisse des tarifs, avec des réductions allant jusqu'à 20 % pour les programmes non affectés par des sinistres, tandis que les contrats touchés par des pertes catastrophiques ont enregistré des hausses supérieures à 20 %. Selon AM Best, cette pression sur les prix a conduit à une révision de l'outlook à «stable», reflétant la difficulté de maintenir les performances récentes malgré une capitalisation record. L'excès de capacité, alimenté par des capitaux traditionnels et alternatifs comme les ILS et les sidecars, a renforcé le pouvoir des acheteurs tout en maintenant une discipline de souscription solide grâce à des niveaux de rétention élevés. La concurrence et l'abondance de capital ont permis aux cédants de négocier des couvertures plus larges et des conditions légèrement assouplies. Malgré ce contexte, la rentabilité globale des réassureurs devrait rester solide, tout en restant légèrement inférieure à celle de 2025.

Le Marché algérien des assurances au 30 septembre 2025

Le marché algérien des assurances, toutes branches confondues, a clôturé les neuf premiers mois de 2025 avec un chiffre d'affaires de 142,974 milliards DZD (1,1 milliard US$), enregistrant une progression de 7,3% par rapport à l'année précédente. Les primes du marché direct se répartissent entre la branche non-vie, qui totalise 115,994 milliards DZD (888,9 millions US$), les assurances de personnes avec 16,373 milliards DZD (125,5 millions US$), et le segment Takaful qui atteint 821 millions DZD (6,3 millions US$).

Parallèlement, les acceptations internationales de réassurance se sont élevées à 9,786 milliards DZD (80 millions US$), soit une hausse de 13,1% sur un an. Ces résultats provisoires ont été communiqués par le Conseil National des Assurances «CNA».

Le Marché marocain des assurances au 30 septembre 2025

L'Autorité de Contrôle des Assurances et de la Prévoyance Sociale (ACAPS) a dévoilé les statistiques du marché marocain pour les neuf premiers mois de 2025. Les compagnies d'assurance et de réassurance (hors réassureurs exclusifs) ont réalisé un chiffre d'affaires de 48,3 milliards MAD (5,3 milliards US$), soit une progression annuelle de 7,2%.

La branche non-vie reste prédominante avec 27,3 milliards MAD (3 milliards US$) de primes, en hausse de 7,5% par rapport à la même période en 2024. Quant aux activités vie, elles enregistrent une croissance de 6,9%, atteignant 21 milliards MAD (2,3 milliards US$).

Saudi Re ouvre une succursale en Inde

Saudi Re a reçu l'approbation des autorités saoudiennes et indiennes pour l'ouverture d'une succursale au GIFT City (Gujarat International Finance Tec-City) en Inde.

Koweit: L'IRU impose des seuils de notation aux compagnies de (re)assurances

Conformément à la résolution du 15 janvier 2026 qui vise à renforcer le cadre réglementaire et accroître la transparence du marché local des assurances, l'Autorité koweïtienne de réglementation des assurances (IRU) exige que toutes les compagnies de (re)assurances, y compris les succursales étrangères, obtiennent chaque année une notation de crédit auprès d'une agence internationale accréditée et transmettent avant le 30 juin une copie de cette notation ainsi qu'un rapport d'analyse traduit en arabe ; seules les notes délivrées par des organismes reconnus sont acceptées, avec des seuils fixés à B++ pour AM Best, Baa1 pour Moody's, BBB+ pour S&P et BBB+ pour Fitch.

Côte d'Ivoire: introduction de deux assurances obligatoires dans le secteur de la construction

Le gouvernement ivoirien a adopté un projet de loi portant institution de deux assurances obligatoires dans le secteur de la construction : l'assurance Tous Risques Chantier (TRC) et l'assurance Responsabilité Civile Décennale (RCD).
Ces obligations concernent tout acteur impliqué dans des travaux de construction (entreprises du bâtiment, maîtres d'ouvrage, promoteurs et propriétaires).

Continental Re Holdings déménage au Botswana

Continental Re Holdings annonce le transfert réussi de ses activités de l'île Maurice vers la République du Botswana.

Fusions & Acquisitions

— SMABTP et MACSF prennent le contrôle total d'Arundo Re après l'acquisition des 25% restants détenus par la CCR. La répartition du capital est désormais de 70% pour SMABTP et 30% pour MACSF.
— Howden a signé un accord pour l'acquisition d'Atlantic Global Risk, courtier indépendant spécialisé dans l'assurance des risques transactionnels. L'opération reste soumise à l'approbation des autorités compétentes.

Nominations

- M. Ali Noor, a été désigné directeur général de l'association des assureurs bahreïnis (BIA). La nomination a pris effet le 1er janvier 2026.
- M. Mohamed Salah AlMaraj a été désigné directeur général des opérations (GIG Bahrain). La nomination a pris effet le 1er janvier 2026.

Départ à la retraite de Khaled Saoud Al Hasan, CEO de GIG

M. Khaled Saoud Al Hasan, CEO de Gulf Insurance Group (GIG), a pris sa retraire après près de 50 ans passés au sein de la société. Toutefois, il conservera son poste de vice-président des conseils d'administration du groupe et de GIG Kuwait.

MANIFESTATIONS

— AMRAE 2026 : La 33ème édition **« Les Rencontres AMRAE »** se déroulera les 4, 5 et 6 février 2026 à Deauville. Sur le thème: «L'odyssée des risques, maintenons le cap »

- Conférence internationale des actuaires arabes
La Conférence internationale des actuaires arabes 2026 se tiendra du 4 au 6 février à Dubaï cette édition sera axée sur l'intelligence artificielle, la data science et la gestion des risques dans l'assurance. Organisé par MenaMoney, cet événement rassemble les experts actuariels de la région MENA, après les éditions d'Alger (2025) et de Tunisie (2024)

— 50ème Assemblée Générale de la FANAF

La FANAF célébrera son **jubilé d'or** en Côte d'Ivoire. La manifestation se tiendra du 9 au 11 février 2026 à Abidjan. L'évènement a pour thème: «Cinquantenaire de la FANAF : Bâtir le futur de l'assurance africaine».

Indicateurs Clés du Marché des Assurances en Tunisie Au 30.09.2025

Au 30 Septembre 2025 Le secteur des assurances en Tunisie a été caractérisé par :

(M DT)

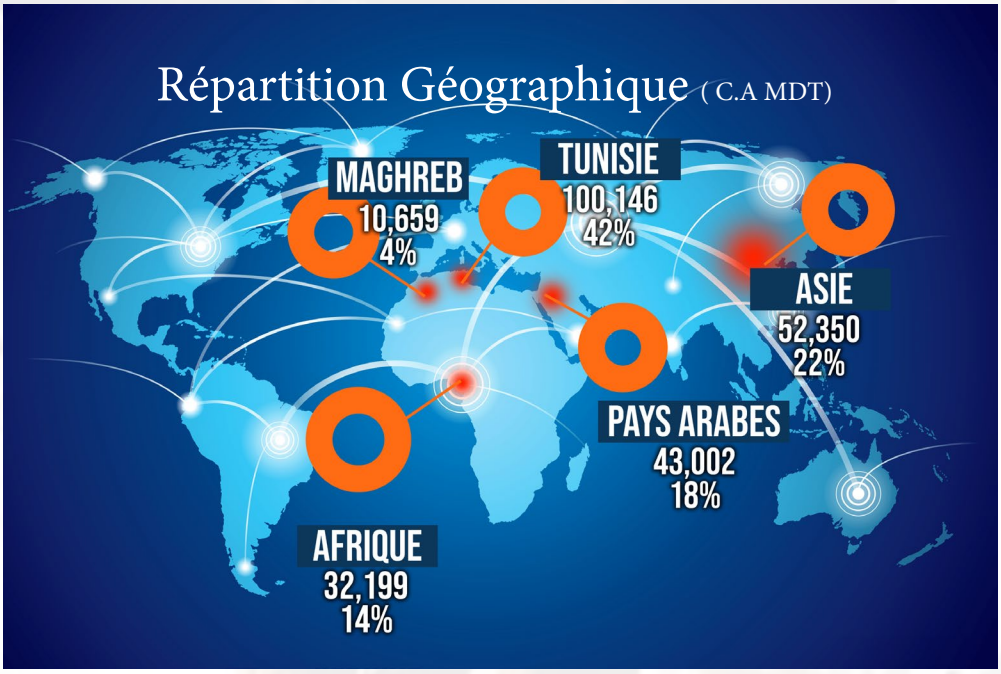
	2024	Evol 24/23	30/09/2024	30/09/2025	Evol 25/24
Chiffre d'affaires	**3 819**	**11%**	**2 802**	**3 123**	**11%**
Auto	1 494	**6%**	1 144	1 234	8%
Vie	1 147	**20%**	746	888	19%
Autres	1 178	**9%**	913	1 001	10%
indemnisation	**2 053**	**10%**	**1 523**	**1 575**	**3%**
Auto	880	**2%**	606	724	19%
Vie	484	**43%**	405	356	-12%
Autres	689	**4%**	512	494	-3%
Nombre de sinistres	**1 917 626**	**2%**	**1 392 488**	**1 458 568**	**5%**
Auto	316 551	**3%**	235 120	253 414	8%
Autres	1 601 075	**2%**	1 157 368	1 205 154	4%
Placements	**10 111**	**10%**	**9 570**	**10 501**	**10%**

Indicateurs d'Activité Trimestriels de Tunis Re
4ème Trimestre 2025

Primes acquises **238,598 MDT** **+1%**

Primes retenues **169,236 MDT** Taux de rétention **71%**

Tunisie	Etranger
42%	58%



89,276 MDT
Charge sinistres brute

47% Ratio de sinistralité

Placements

610,978 MDT

Revenus

33,587 MDT

INDICATEURS AU 30 septembre 2025 DES SOCIETES D'ASSURANCE COTÉES EN BOURSE (MDT)

Compagnies	PRIMES EMISES			CHARGE SINISTRES BRUTE			PRODUITS DE PLACEMENT		
	déc-25	déc-24	Var%	déc-25	déc-24	Var%	déc-25	déc-24	Var%
STAR	483,985	431,391	12%	272,618	266,095	2%	109,939	99,819	10%
ASTREE	278,738	255,034	9%	169,819	289,005	-41%	63,768	60,621	5%
BH ASSURANCE	208,338	199,623	4%	137,864	121,674	13%	34,047	29,959	14%
MAGHREBIA *	300,654	272,046	11%	167,706	156,130	7%	31,446	30,208	4%
MAGHREBIA VIE *	145,033	129,967	12%	66,191	54,107	22%	58,401	44,259	32%
BNA ASSURANCE	190,288	173,774	10%	97,438	101,611	-4%	41,236	37,997	9%
Tunis Re	238,357	241,268	-	89,277	154,681	-42%	33,587	31,189	8%

* Charge sinistres nette.

Meilleurs Voeux de Bonne Continuation à notre Chère Collègue
Mme Hela Hedri, Joyeuse retraite !

Directeur Responsable de la Publication : Mme Lamia Ben Mahmoud
Société Tunisienne de Réassurance
12, Avenue du Japon Montplaisir - B.P 29 - 1073 Tunis - Tél : (216) 71 904 911 Fax: (216) 71 904 930 R.C. : B1115971996
Contact : Direction Marketing - Site web : www.tunisre.com.tn - Email : mark@tunisre.com.tn