

# Communication Financière







LES FAITS  
MARQUANTS  
DE 2022

01

---



# Rétrospective de l'Année 2022

Résurgence de la Pandémie du Covid-19 avec le Variant Omicron

Invasion de l'Ukraine par la Russie

Crise économique et énergétique

Une appréciation remarquable du dollar américain



Une inflation sans précédent

Accélération de la crise climatique

Transformation écologique en route vers une économie verte

Cop27 : 27ème édition en Egypte

# LES PERSPECTIVES DE LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE MONDIALE



3,4%



8,8%

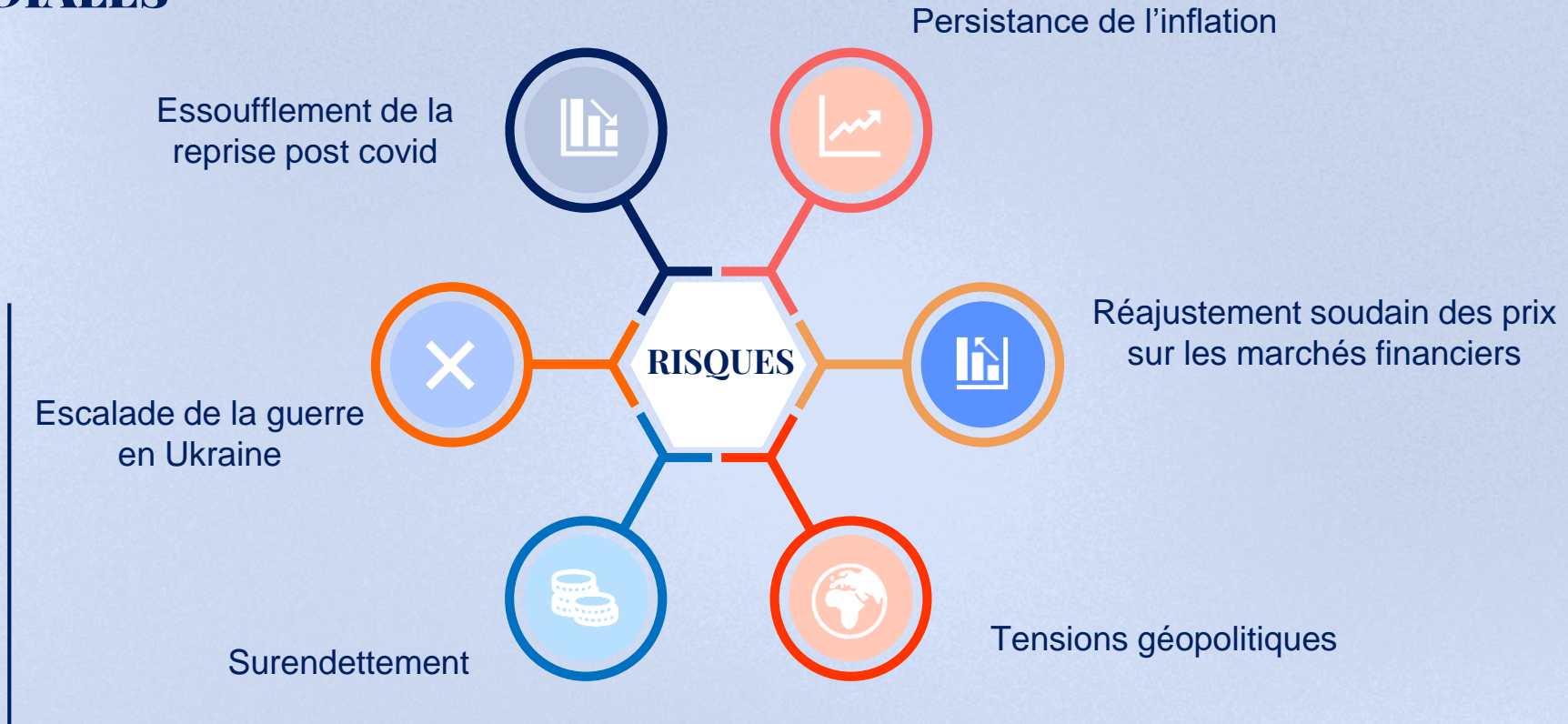
## Croissance Économique Mondiale 2022

	2021	2022	2023	2024
ECO. MONDIALE	6,2%	3,4%	2,9%	3,1%
PAYS AVANCÉS	5,4%	2,7%	1,2%	1,4%
P.ÉMERGENTS & EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT	6,7%	3,9%	4,0%	4,2%

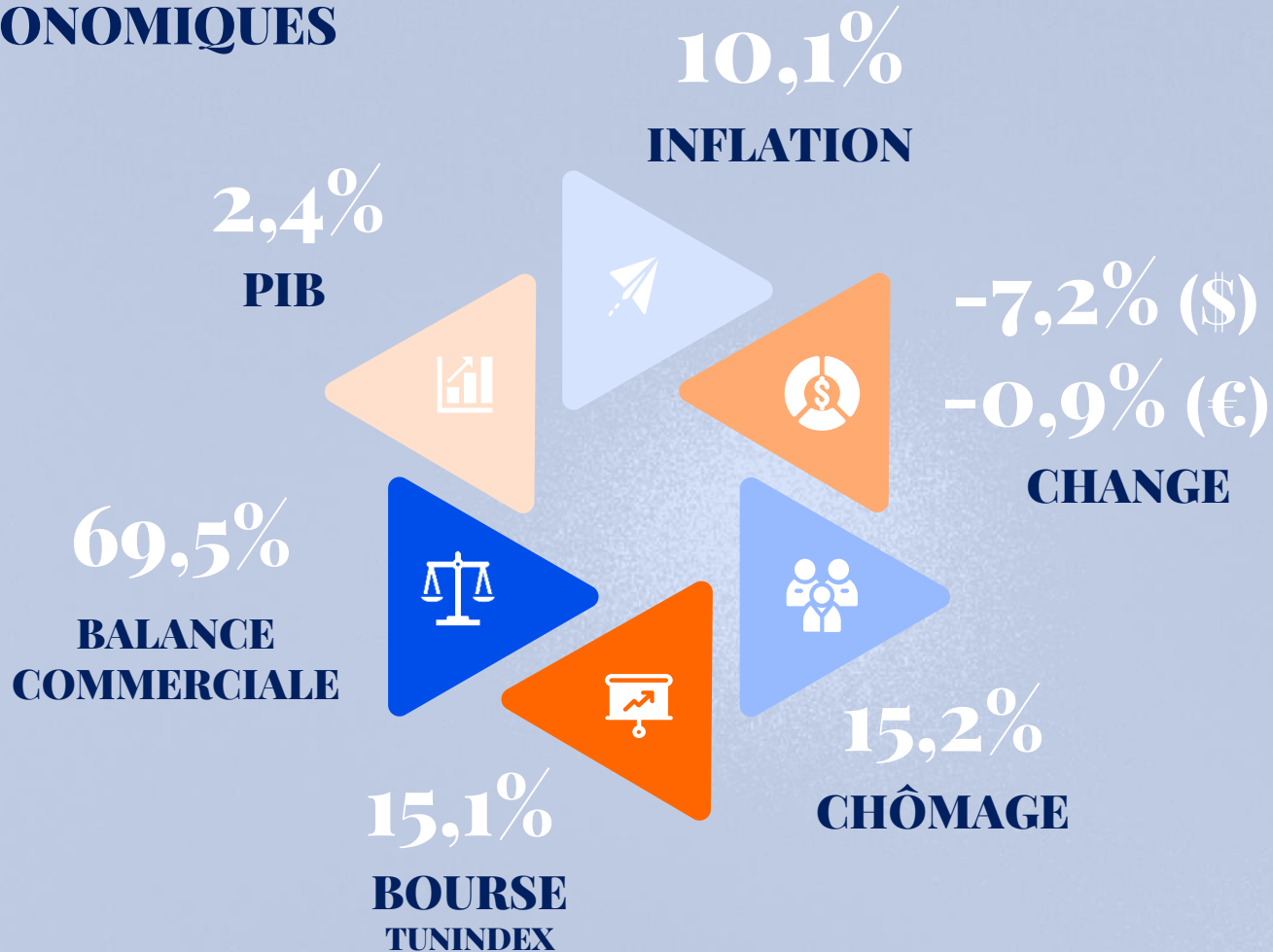
## Inflation Mondiale 2022

	2021	2022	2023	2024
	4,7%	8,8%	6,6%	4,3%
	3,1%	7,3%	4,6%	2,6%
	5,9%	9,9%	8,1%	5,5%

# RISQUES DE DÉGRADATION DES PERSPECTIVES MONDIALES



# PRINCIPAUX INDICATEURS MACROÉCONOMIQUES TUNISIE





# SITUATION ECO-POLITIQUE

l'affaiblissement des moteurs de la croissance

Besoins de financement:  
Négociations lentes avec le FMI

Répercussions des crises mondiales : récession mondiale et la guerre en Ukraine,



Une nouvelle constitution

La fin des mesures exceptionnelles

L'investissement d'un nouveau parlement La restauration des équilibres des pouvoirs

L'année 2022 aura été une année exceptionnellement compliquée mais la croissance a pu atteindre 2.4%,

# LES FAITS MARQUANTS DE L'ASSURANCE & RÉASSURANCE

## Evénements Impactant l'Industrie de la Ré/assurance

La Résurgence de la Covid-19

Invasion de la Russie par l'Ukraine

Une Inflation Sans Égal

Phénomènes Climatiques Accentués





# LES INDICATEURS DE L'INDUSTRIE L'ASSURANCE & RÉASSURANCE

Malgré un contexte macroéconomique complexe, la persistance des pressions inflationnistes et la volatilité des marchés financiers , qui pèsent sur la croissance des primes et leur rentabilité.

Le volume total des primes en termes nominaux dépassera

**+5,6%**

Evolution de la prime  
Mondiale de  
l'assurance  
en terme nominal

**7 billions de dollars en 2022**

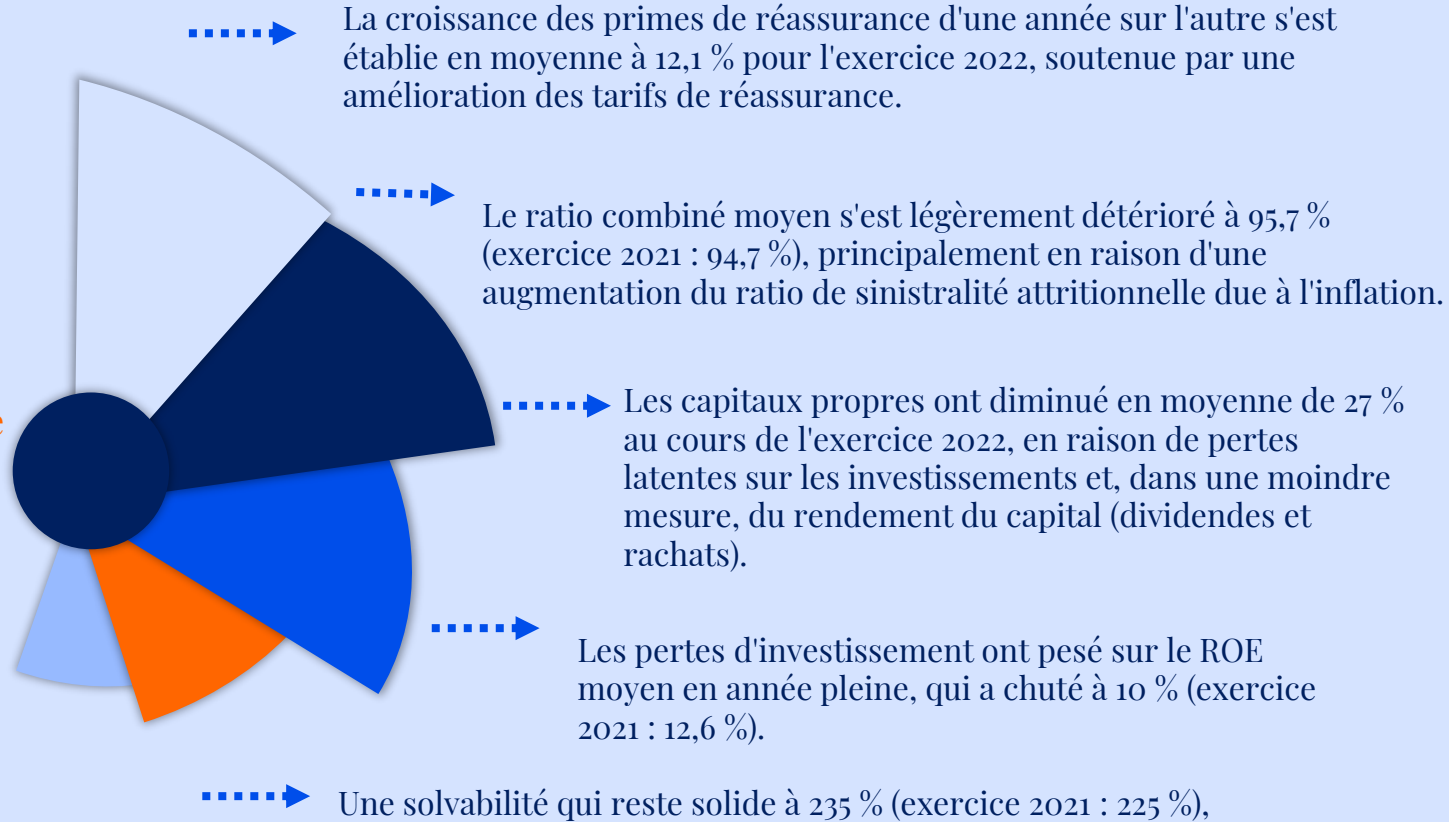
Cela est attribuable à :

- Une reprise du marché à la suite de la pandémie,
- au durcissement des taux dans les secteurs commerciaux
- Une croissance plus forte des primes, en particulier dans les marchés émergents.
- Le durcissement des taux d'assurance non vie qui sera alimenté par l'inflation élevée et les pertes importantes causées par l'ouragan Ian et la guerre en Ukraine.

# LES INDICATEURS DE L'INDUSTRIE L'ASSURANCE & RÉASSURANCE

**+12,1%**

Evolution de la prime  
Mondiale de Réassurance





## LES CATASTROPHES NATURELLES

- Aux États-Unis, l'**ouragan Ian** aux États-Unis a été l'événement le plus coûteux et le plus percutant de 2022 et une grave sécheresse,
- L'inondation dévastatrice au Pakistan est considéré comme un des plus importants d'un point de vue humanitaire,
- Des inondations qui ont touché l'est de l'Australie,

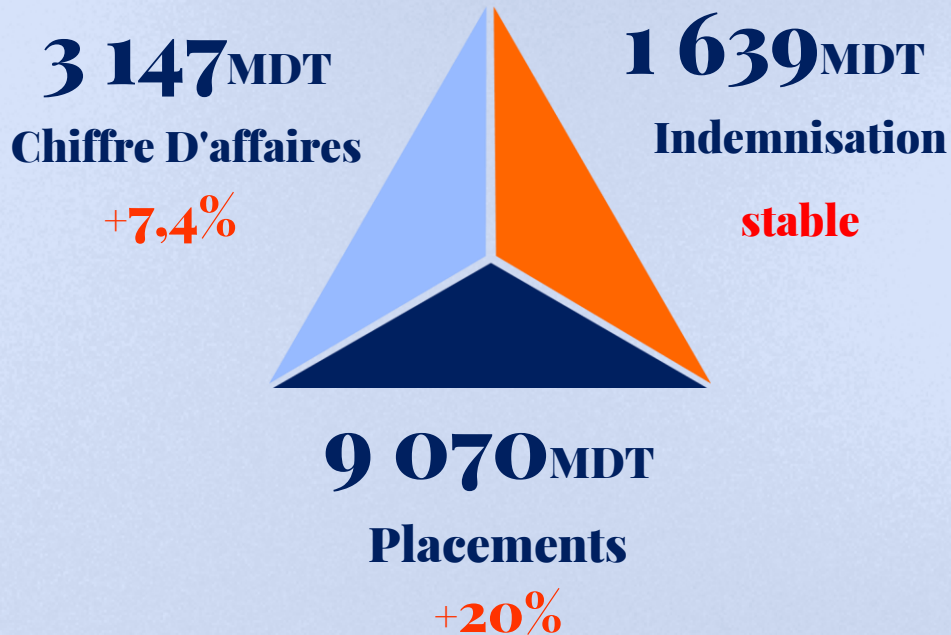
**Coûts des  
Événements  
Climatiques**

**Coût Assuré**

**Coût Économique**

2021	2022	MDS\$
111	140	
270	360	

# PRINCIPAUX INDICATEURS DU SECTEUR DE L'ASSURANCE EN TUNISIE EN 2022



## LES SINISTRES MAJEURS

	<b>Évaluation 100%</b>
(Auto-RC)	4 083 480
(Transport corp)	1 650 000
(Incendie)	4 297 691
(Aviation)	900 000



The background is a dark blue gradient. In the center, there is a glowing orb held by a hand. The orb is surrounded by various financial and business icons: a bar chart, a line graph, a globe, a gear, a pie chart, and a hierarchical chart. The text is in a bold, white, serif font.

**LES  
PERFORMANCES  
TECHNICO  
FINANCIÈRE 2022**

**02**

# LES PERFORMANCES TECHNIQUE 2022



**+20%**

Chiffre d'Affaires



**70,3%**

Taux de Rétention



**-10%**

S/P Net



**+57%**

Evol du Résultat  
Technique Avant  
FAA



**12,898 MDT**

Résultat Technique  
Net



**91,7%**

Ratio Combiné  
Net



**+11%**

Placements



**+10%**

Produits des placements



**19,858 MDT**

Résultat



**9,2%**  
ROE



**117%**  
Taux de Couverture





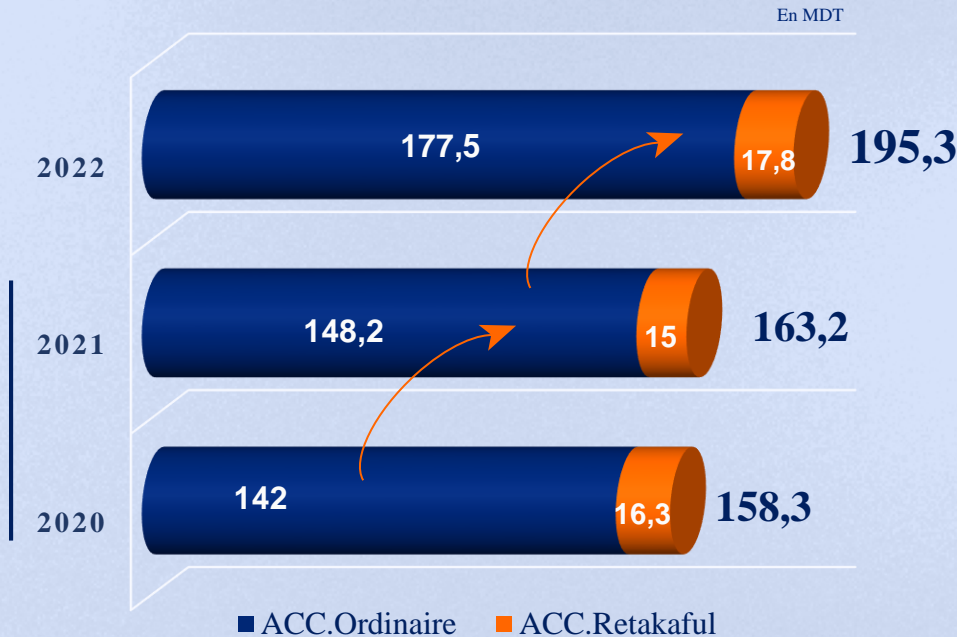
# LES CHIFFRES CLÉS

En MDT

	2021	2022	EVOL %	REAL%
<b>PERFORMANCE TECHNIQUE</b>				
CHIFFRE D'AFFAIRES	163,185	195,339	20%	106%
RETENTION	116,769	137,300	18%	105%
PRIMES ACQUISES NETTES	96,380	126,934	32%	103%
CHARGE SINISTRE NETTE	57,398	68,169	19%	95%
S/P NET	59,6%	53,7%	-6%	92%
RESULTAT TECHNIQUE NET	2,870	12,898	349%	185%
RATIO COMBINE	92,5%	91,7%	-1%	94%
<b>PERFORMANCE FINANCIERE</b>				
CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION DU RESULTAT	223,916	236,382	6%	100%
PLACEMENTS	452,119	502,886	11%	107%
TAUX DE COUVERTURE	109%	117%	8%	103%
PRODUITS	26,260	28,963	10%	101%
ROE	8,1%	9,2%	1,2%	117%
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>16,724</b>	<b>19,858</b>	<b>19%</b>	<b>117%</b>

# PERFORMANCES TECHNIQUES

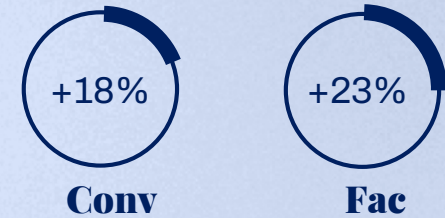
## Chiffre D'affaires



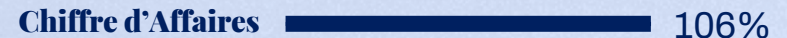
## Structure



## Evolution



## Réalisation



# EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE



TUNISIE

92,635 MDT

PART 47% EVOL +21%

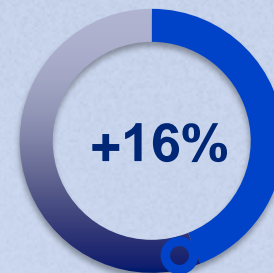
ETRANGER

102,703 MDT

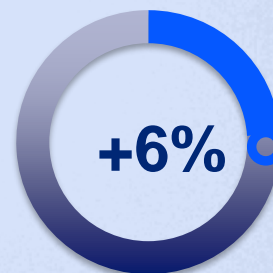
PART 53% EVOL +19%



MAGHREB



PAYS ARABES



AFRIQUE

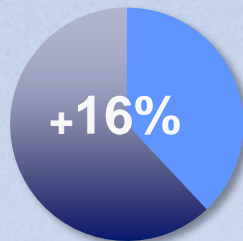


ASIE&EUROPE



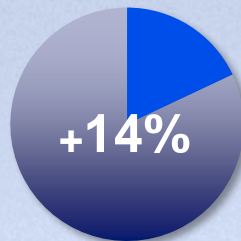
# EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR BRANCHE

**INCENDIE**



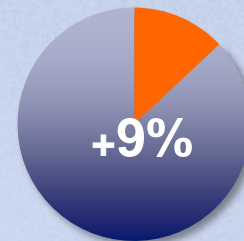
38%

**ARD**



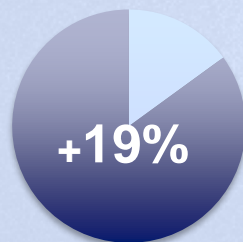
18%

**R. TECHNIQUES**



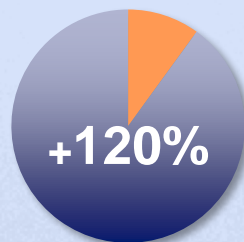
13%

**TRANSPORT**



15%

**AVIATION**



10%

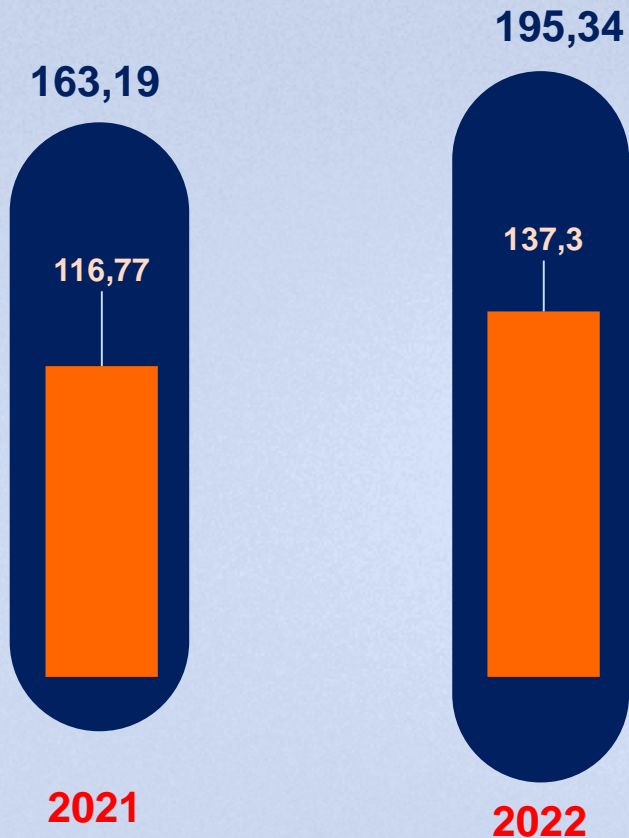
**VIE**



6%

# RETENTION

En MDT

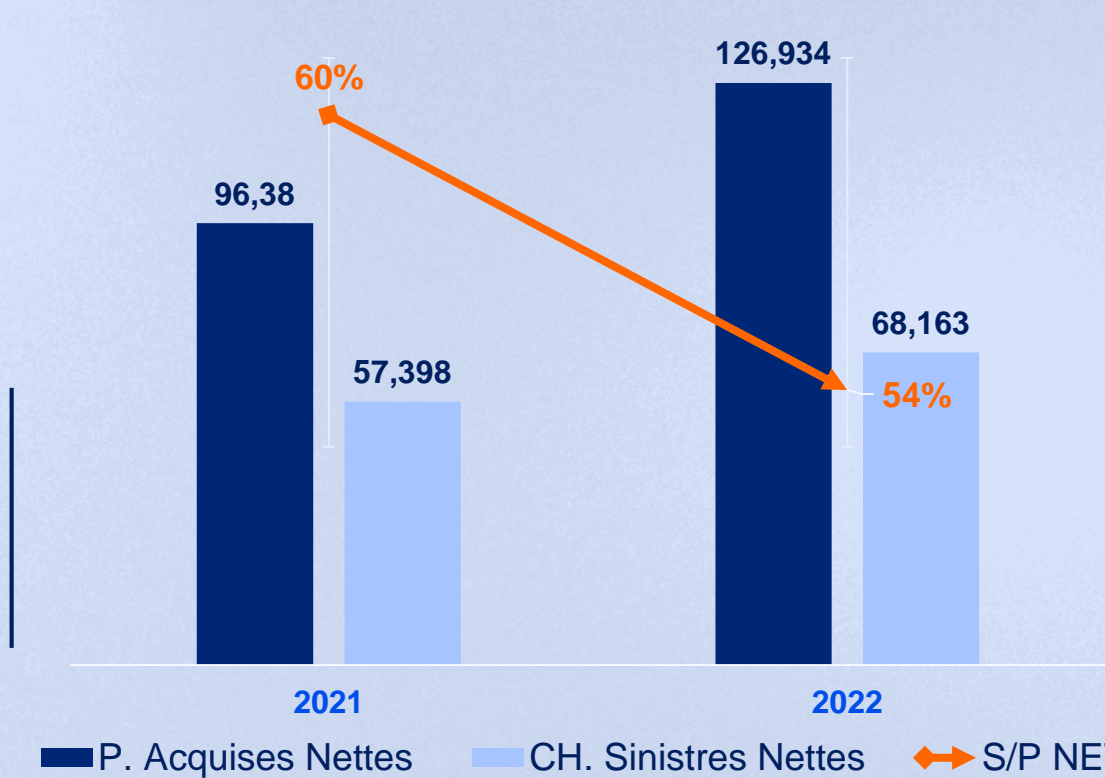


✓ Une progression de la Prime Nette de **18%**

✓ Amélioration du taux de **Retention** à un niveau de **70%**.

# SINISTRALITE

En MDT



✓ La Prime Acquise nette en hausse de

**+32%**

✓ Le Ratio de sinistralité S/P NET en amélioration de

**10%**



# EVOLUTION DU RÉSULTAT TECHNIQUE NET

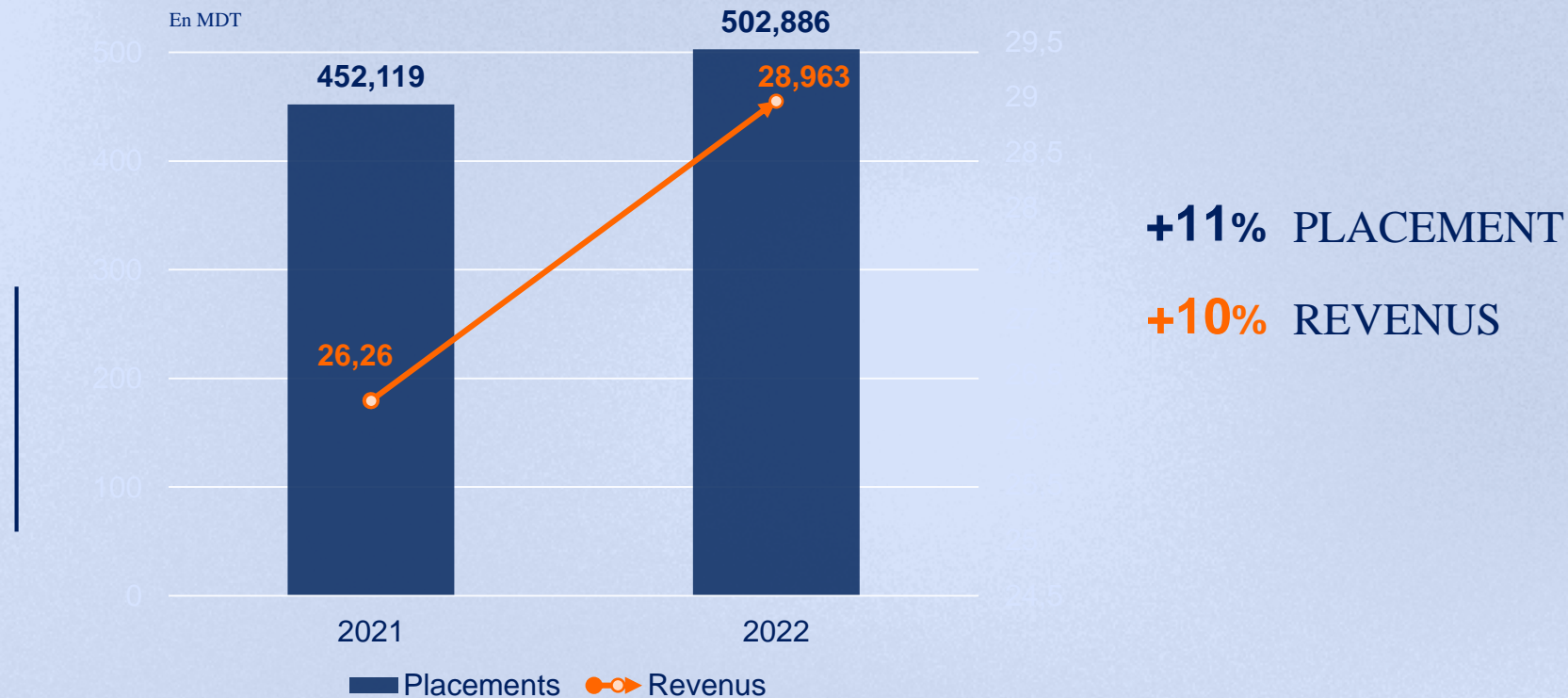
En MDT

	2020	2021	2022	EVOL 22/21
RÉSULTAT TECHNIQUE NET	1,253	2,870	12,898	349%
TAUX DE CHARGE	37,5%	33,0%	38%	5%
S/P	59,4%	59,6%	53,7%	-6%
RATIO COMBINÉ	96,9%	92,5%	91,7%	-1%

## Le Ratio Combiné Net



# ACTIVITE FINANCIERE



# EVOLUTION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE

**+19%**

Evolution de Résultat  
de l'Exercice

**30,195**

RESULTAT  
AVANT IMPOT

**12,234**

2020

**16,724**

2021

**19,858**

2022

En MDT

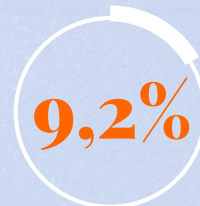


# PERFORMANCE TECHNICO - FINANCIÈRE



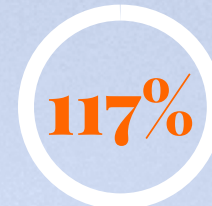
*Le Ratio de Frais d'Administration*

	2021	2022	Evol
Chiffre d'Affaires	163,185	195,339	20%
F.d'Administration	14,071	16,446	17%
Ratio F. d'Administration	8,6%	8,4%	-2,4%



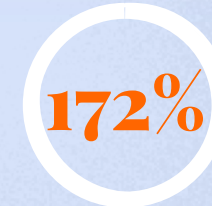
*La Rentabilité des Capitaux Propres*

	2021	2022	Evol
Capitaux Propres avant Résultat	207,192	216,524	5%
Résultat Net	16,724	19,858	19%
ROE	8,1%	9,2%	1,2%



*Le Taux De Couverture*

	2021	2022	Evol
Les Placements	452,119	502,886	11%
Les Provisions Techniques	415,674	431,023	4%
Taux de Couverture	109%	117%	7,3%



*Marge De Solvabilité*

	2021	2022	Evol
Fonds Propres	223,916	236,382	6%
Prime Nette	116,769	137,300	18%
Marge De Solvabilité	192%	172%	-10%

# LES PERFORMANCES AU 31 MARS 2023



**61,978** MDT

CHIFFRE D'AFFAIRES

**+14%**

**49,205** MDT

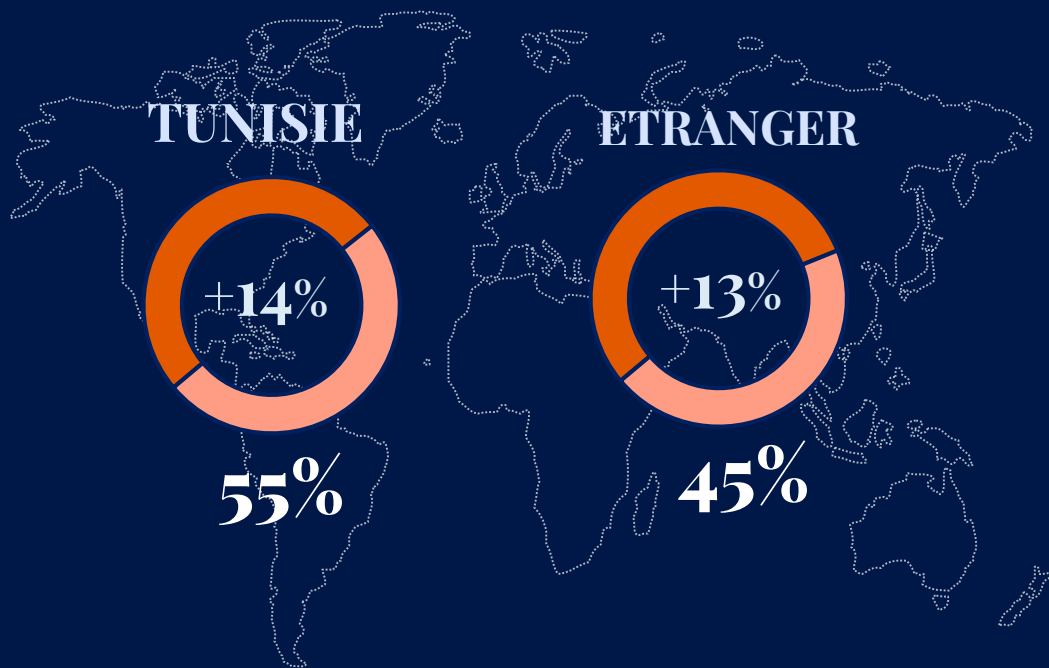
PRIME NETTE

**+14%**

RÉSULTAT  
TECHNIQUE NET

**11,139** MDT

**+10%**





# LES PERSPECTIVES POUR LE PLAN 2023 & 2026



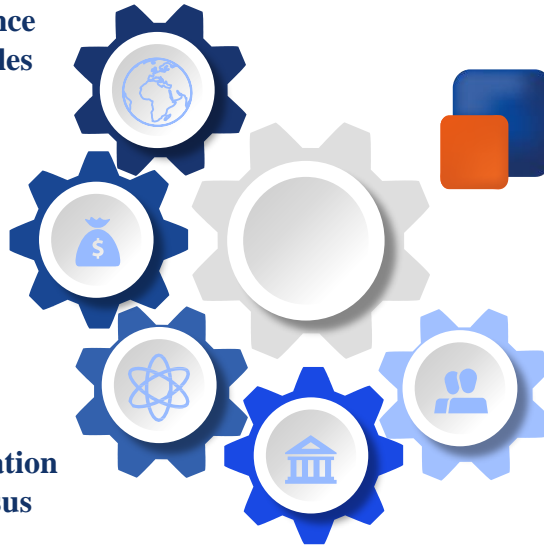
# AXES STRATÉGIQUES

**Elargir Notre Présence  
sur les Marchés Cibles**

**Renforcer  
la Rentabilité**

**La Digitalisation  
des Processus**

**Maintenir un Niveau  
Adéquat de Capitalisation**



**Tunis Re**  
...à la hauteur **de vos risques**

**Développer  
les Compétences**



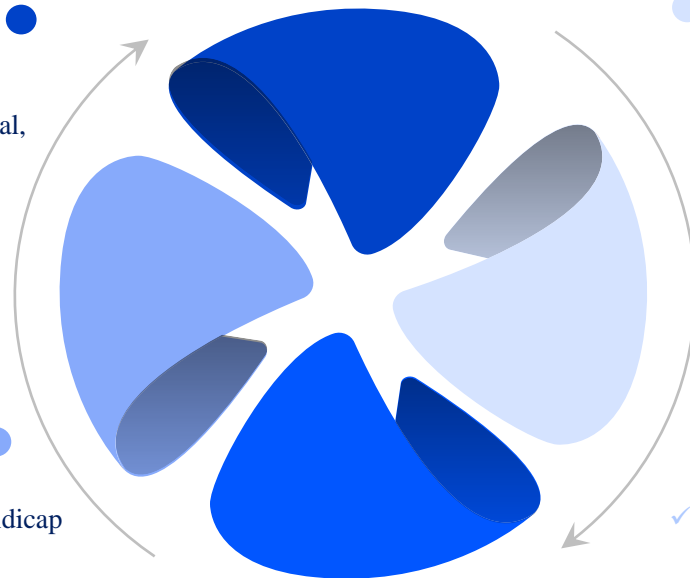
# AXES STRATÉGIQUES

## FORCES ●

- ✓ Expertise de plus de 42 ans
- ✓ Position confirmée sur le marché national,
- ✓ Partenariat solide avec les cédantes
- ✓ Des Ratios prudentiels confortables
- ✓ Bonne présence dans les zones d'appartenance Régionales et Arabes
- ✓ Solide protection en rétrocession

## FAIBLESSES ●

- ✓ Un rating non compétitif constituant un handicap pour percer certains marchés
- ✓ Une parité en défaveur de notre position régionale



## OPPORTUNITES ●

- ✓ Un fort potentiel sur la région MENA et Afrique y compris sur le marché tunisien avec un taux de pénétration de 2 %, loin derrière la moyenne mondiale de 6,5%.
- ✓ De nouveaux marchés en plein essor.

## MENACES ●

- ✓ Une concurrence plus en plus pressante avec l'émergence de grands groupes de réassurances;





# LES PERSPECTIVES POUR LE PLAN 2023-2026

+7%



Chiffre d'Affaires

72%



Taux de Rétention

55%



S/P Net

94,9%



Ratio  
Combiné Net

178%



Marge  
de Solvabilité

9%



ROE

*Vers une optimisation de  
nos indicateurs de  
performances*



# LES CHIFFRES CLÉS

En MDT

	2022R	2023	2024	2025	2026	EVOL MOY
<b>STRUCTURE FINANCIÈRE</b>						
CAPITAUX PROPRES	236,382	246,138	258,895	271,930	286,635	5%
RÉSULTAT NET	19,858	20,050	21,146	22,424	24,093	8%
ROE	9,20%	8,87%	8,89%	8,99%	9,18%	3%
<b>GESTION TECHNIQUE</b>						
CHIFFRES D'AFFAIRES	195,339	190,731	200,019	211,164	224,100	7%
PRIME NETTE	137,300	136,018	143,128	151,594	162,485	7%
% RÉTENTION	70,0%	71,3%	71,6%	71,8%	72,5%	0%
CHARGE SINISTRE NETTE	68,169	76,051	77,528	81,644	85,657	8%
S/P NET	53,7%	56,5%	55,1%	54,8%	54,0%	-2%
PROVISIONS TECHNIQUES	431,023	373,240	355,547	371,579	391,065	-1%
RATIO COMBINÉ NET	91,7%	96,9%	95,8%	95,6%	94,4%	0%
<b>ACTIVITÉ FINANCIÈRE</b>						
PLACEMENTS	502,886	486,651	505,636	534,988	564,232	5%
PRODUITS DE PLACEMENTS	28,963	31,208	32,172	33,561	35,399	6%
% DE RENDEMENT	6,00%	6,4%	6,4%	6,3%	6,3%	2%
% DE COUVERTURE	117,0%	130,4%	142,2%	144,0%	144,3%	6%

# AXES DE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ





# *Tunis Re s'adapte aux changements pour préparer l'Avenir*

## **Passage au Normes Internationales IFRS**

Tunis Re a très avancé sur ce projet, les retraitements des EF en IFRS pour 2020 ET 2021 et procédera prochainement aux travaux de retraitements pour l'exercice 2022.

Le diagnostic pour les travaux de l'IFRS 17 sont en phase d'implémentation courant l'année 2023.

## **Modèle Interne de Capital**

Améliorer la maîtrise des risques auxquels la compagnie est exposée, en identifiant et en quantifiant les sources de ces risques et leur impact sur le besoin de capital,



## **Data Management**

La qualité des données est un élément essentiel pour assurer un avantage concurrentiel

## **Tunis Re Entreprise citoyenne et Responsable**

La RSE est considérée comme un atout majeur contribuant à la création de la valeur,





**PROJET DE  
RESOLUTIONS  
2022**

# LES RESOLUTIONS

## 1ÈRE

**L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture :**

- ✓ Du rapport du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et les états Financiers relatifs à l'exercice 2022.
- ✓ Des rapports général et spécial du commissaire aux comptes sur les états financiers de la société relatifs à l'exercice comptable 2022.

Approuve le rapport du Conseil d'Administration et les états financiers arrêtés au 31 décembre 2022 tels qu'ils ont été présentés.

## 2ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu le rapport spécial du Commissaire aux Comptes relatif aux opérations visées à l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales, prend acte et approuve les conclusions dudit rapport.

## 3ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire donne quitus entier et sans réserve aux membres du Conseil d'Administration pour leur gestion au titre de l'exercice 2022.

Cette résolution est approuvée à.....

Cette résolution est approuvée à.....

Cette résolution est approuvée à.....



## 4ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire constate que l'exercice 2022 fait ressortir **un bénéfice net de 19 858 271,691 Dinars.**

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve et décide l'affectation proposée par le conseil d'administration comme suit :

	En DT
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2022</b>	<b>19 858 272</b>
RÉSULTATS REPORTÉS 2021	28 871 541
<b>SOUS TOTAL 1</b>	<b>48 729 813</b>
RÉSERVE LÉGALE	2 436 491
<b>RESTE</b>	<b>46 293 322</b>
RÉSERVES POUR RÉINVESTISSEMENTS EXONÉRÉ 2022	1 609 079
DIVIDENDE 0,400 PAR ACTION	8 000 000
RÉSERVES GÉNÉRALES	1 000 000
FONDS SOCIAL	550 000
<b>RÉSULTAT REPORTÉ 2022</b>	<b>35 134 243</b>

L'assemblée Générale ordinaire fixe ainsi le montant du dividende à **0,400** dinars par titre à servir à partir du **19 Mai 2023** auprès des intermédiaires en bourse.

Cette résolution est approuvée à.....

## 5ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe à 8 000 dinars net le montant des jetons de présence de l'exercice 2022 pour chaque membre du Conseil d'Administration, et par membre des comités émanant du conseil d'administration.

Cette résolution est approuvée à.....

## 6ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir constaté que le mandat du commissaire aux comptes vient à expiration après la clôture de l'exercice 2022, décide, la nomination de **KPMG** en tant que commissaire aux comptes de la « Société Tunisienne de Réassurance « Tunis Re » représenté par Mr Moncef Boussannougua Zammouri pour les exercices 2023, 2024 & 2025.

Cette nomination prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos du 31 Décembre 2025.

Cette résolution est approuvée à.....

## 7ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tout pouvoir au représentant légal de la société ou son représentant pour l'accomplissement de toutes les formalités légales et de la publicité des présentes.

Cette résolution est approuvée à.....



**Merci Pour  
Votre Attention**

